



الأمانة العامة للأوقاف
Kuwait Awqaf Public Foundation



دولة الكويت
State of Kuwait

التقرير السنوي



الأمانة العامة للأوقاف

(مؤسسة رسمية التنظيم أهلية الإدارة)

أنشئت الأمانة العامة للأوقاف بموجب المرسوم الأميري رقم 257 والصادر في 29 جمادى الأولى 1414هـ الموافق 13 نوفمبر 1993م. وتختص الأمانة العامة بالدعوة للوقف والقيام بكل ما يتعلق بشؤونه بما في ذلك إدارة أمواله واستثمارها وصرف ريعها في حدود شروط الوقف وبما يحقق المقاصد الشرعية للوقف وتمية المجتمع حضارياً وثقافياً واجتماعياً لتخفيف العبء عن المحتاجين في المجتمع، ولها في ذلك أن تتخذ الآتي:

- 1 - اتخاذ كل ما من شأنه الحث على الوقف والدعوة له.
- 2 - إدارة واستثمار أموال الأوقاف الخيرية والذرية.
- 3 - إقامة المشروعات تحقيقاً لشروط الواقفين ورغباتهم.
- 4 - التنسيق مع الأجهزة الرسمية والشعبية في إقامة المشروعات التي تحقق شروط الواقفين ومقاصد الوقف وتساهم في تمية المجتمع.

الرسالة

ترسيخ الوقف كصيغة شرعية تنموية فاعلة في البنيان المؤسسي للمجتمع، وتفعيل ادارة الموارد الوقفية بما يحقق المقاصد الشرعية للواقفين وينهض بالمجتمع ويعزز التوجه الحضاري الاسلامي المعاصر.

الرؤية المستقبلية

مؤسسة متميزة رائدة في مسيرة النهوض بالمجتمع من خلال الوقف كصيغة تنموية فاعلة

الغايات والأهداف الإستراتيجية

رسوخ الوقف كصيغة نموذجية للإنفاق الخيري:

- 1 اتساع وتعمق الاعتقاد بالوقف كحل متعدد الغايات والأبعاد.
- 2 انتشار اللجوء للوقف كصيغة فاعلة للإنفاق الخيري.
- 3 ريادة الوقف للعمل الخيري.

رسوخ الوقف كإطار تنظيمي وتنموي فعال ضمن البنيان المؤسسي للمجتمع:

- 1 بروز الوقف كصيغة فعالة للإدارة الأهلية لشئون المجتمع.
- 2 تعزيز التفاعل والتكامل بين المبادرات الحكومية والأهلية من خلال المؤسسات الوقفية.
- 3 تأكيد مكانة الوقف كركن أساسي في القطاع الثالث ضمن بنيان المجتمع.
- 4 إسهام الوقف بفعالية في تشكيل السياسات التنموية للدولة.
- 5 استقرار الأمانة العامة للأوقاف كمؤسسة تعمل على تحقيق الرسالة المنوطة بها بتميز.

توجه الريع لتنمية المجتمع ونهضته:

- 1 توظيف صرف الريع لتكملة جهود مؤسسات المجتمع.
- 2 التوجيه الواعي للريع في المصارف التي تخدم التنمية.

تحقق المقاصد الشرعية للواقفين:

- 1 الحفاظ على الأصول الموقوفة.
- 2 إنفاق الريع لتحقيق شروط الواقفين.
- 3 توجه الأنشطة لتحقيق المقاصد الشرعية للوقف.

الإدارة الكفاء والفعالة للأموال الوقفية:

- 1 استثمار الأموال الوقفية بما يحافظ عليها، ويتميها، ويحقق أعلى عائد مع الالتزام بالضوابط الشرعية.
- 2 تحقق الموازنة بين المعايير الربحية والتنموية في استثمار الأموال الوقفية.
- 3 إدارة الأموال الوقفية بأقل تكلفة ممكنة.

الجذب المستمر لأوقاف جديدة:

- 1 نمو وتنوع الأصول الموقوفة.
- 2 نمو وتنوع شرائح الواقفين.
- 3 تنوع ومرونة أغراض الوقف وفق متطلبات المجتمع الحالية والمستقبلية.
- 4 استحداث صيغ إيقاف ملائمة لمستجدات العصر.
- 5 اتساع المشاركة الأهلية في الدعوة للوقف.

المحتويات

| | |
|----|---|
| 3 | أعضاء مجلس شئون الأوقاف |
| 4 | كلمة وزير العدل ووزير الأوقاف والشئون الإسلامية رئيس مجلس شئون الأوقاف |
| 6 | كلمة أمين عام الأمانة العامة للأوقاف |
| 9 | رسوخ الوقف كإطار تنموي فعال في البنيان المؤسسي للمجتمع |
| 9 | - الخطط والإستراتيجيات |
| 10 | - البناء الداخلي |
| 12 | - أنظمة العمل |
| 14 | - التنمية البشرية |
| 15 | - المقر الجديد للأمانة العامة |
| 17 | رسوخ الوقف كصيغة نموذجية للإنفاق الخيري |
| 17 | - النشاط الإعلامي الداخلي |
| 25 | - النشاط الإعلامي الخارجي |
| 26 | - النشاط العلمي الداخلي |
| 29 | - النشاط العلمي الخارجي |
| 31 | تحقق المقاصد الشرعية للواقفين |
| 33 | توجه الربيع لتنمية المجتمع ونهضته |
| 33 | - الصناديق والمشاريع الوقفية |
| 41 | - ذرية وأقارب الواقفين |
| 43 | الجذب المستمر لأوقاف جديدة |
| 43 | - النشاط التسويقي |
| 44 | - تنوع شرائح الواقفين |
| 44 | - الأوقاف الجديدة |
| 46 | - التبرعات |
| 47 | الإدارة الكفاء والفعالة للأموال الوقفية |
| 47 | - أنشطة اللجان المختصة |
| 48 | - النشاط الإستثماري |
| 51 | تقرير الحساب الختامي لأموال الأوقاف لعام 1997 |



سمو الشيخ
سعد العبدالله السالم الصباح
ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء

صاحب السمو
الشيخ جابر الأحمد الجابر الصباح
أمير دولة الكويت

مجلس شؤون الأوقاف

- 1 - محمد ضيف الله شرار
رئيساً
(وزير الأوقاف والشؤون الإسلامية)
- 2 - عبدالمحسن محمد العثمان
عضواً
(الأمين العام)
- 3 - أحمد سعد الجاسر
عضواً
- 4 - بدر سليمان الجار الله
عضواً
(ممثل الهيئة العامة للاستثمار)
- 5 - خالد عبدالله الزير
عضواً
(وكيل وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية)
- 6 - عبدالقادر ضاحي العجيل
عضواً
(مدير عام بيت الزكاة بالنيابة)
- 7 - عبدالمحسن يوسف الحنيف
عضواً
(ممثل وزارة المالية)
- 8 - فهد مزيد الرجعان
عضواً
(مدير مؤسسة التأمينات الإجتماعية)
- 9 - محمد هادي العوضي
عضواً
- 10 - مساعد محمد المدعج
عضواً

ظلمة وزير العدل ووزير الأوقاف والشئون الإسلامية

رئيس مجلس شئون الأوقاف

نشأ الوقف - باعتباره طليعة مؤسسات الأمة - ونما وازدهر في مجتمعاتنا العربية والإسلامية، ولازمها عبر مراحل تطورها، وأصبح جزءاً لا يتجزأ من كيانها، وعاملاً جوهرياً من عوامل نموها الحضاري، وملمحاً مميزاً من ملامح أصالتها وهويتها الذاتية.

وكان الوقف بإبداعاته المختلفة وراثته الهائل، وعبر تاريخه الطويل، تجسيدا للحس الإيماني، ووعياً بالمستولية المجتمعية، وتعبيراً عن الإرادة الحرة في المساهمة في تشكيل المجتمعات الإسلامية، وخدمة أهدافها في البناء والعمران والتقدم.

ويبرز الوقف اليوم بصيغته الإسلامية الأصيلة، التي يكتسب بها مكانة رفيعة، وقيمة خاصة في نفوس ووجدان الجميع، ليكون في مقدمة المؤسسات المؤهلة للاضطلاع بدور رئيسي في تحقيق التنمية والنهوض والتقدم، خاصة وأنه مؤسسة جامعة قادرة على إبراز القاسم المشترك بين المواطنين، وجمعهم حول القضايا التي تتصل بنهضة وتطور الجماعة الوطنية، فلقد جمع الوقف على مدار تاريخه وحول أهدافه الخيرة ورسالته السامية قوى المجتمع المختلفة، وفئاته وشرائحه المتباينة، التي لبت ندائه عن عقيدة وإيمان.

وإيماناً بواجب العمل على إحياء سنة الوقف، وانطلاقاً من دورها الحضاري المميز كانت الكويت ولله الحمد سباقة إلى قيادة المجال الوقفي بتجربة رائدة اتخذت منهجاً يسعى من خلال الالتزام بالأحكام والقواعد والضوابط الشرعية إلى إحياء الدور التاريخي والحضاري للوقف، ويعمل على تعظيم إسهاماته في تنمية المجتمع والارتقاء به في مختلف المجالات.

ولعل أهم ما يميز التجربة الوقفية الوطنية هو قدرتها على بناء النموذج الحضاري الذي أكسبها ما حققته من تائق وجعلها موضع الاهتمام والتقدير على الساحة الوطنية والإسلامية.. وهو النموذج الذي يوائم بين الثابت والمتغير في تراثنا، ويستوعب التاريخ ويدرك فلسفة التطور، ويمتلك الأصالة والقدرة على التجديد والإبداع ومواكبة متغيرات العصر.

إننا نعتبر عن سعادتنا بتميز الأمانة العامة للأوقاف بمنهجها الذي يعكس درجة عالية من الإحساس بالواجب الديني الوطني ويؤهلها لأن تكون واجهة حضارية للأصالة الإسلامية، كما نعتبر عن تقديرنا للتطورات الإيجابية والإنجازات الهامة، والنجاحات العديدة في مسيرة الأمانة منذ إنشائها، والتي حققتها بكفاءة واقتدار.

ونحمد الله أن مسيرة الوقف في بلدنا العزيز تتواصل اليوم بخطى سريعة وثابتة، وتتقدم بمعدلات طيبة، وأن الوقف - بشئونه وقضاياها وجهود إحياءه - يحظى بكل الرعاية والدعم والتأييد من حضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ جابر الأحمد الجابر الصباح حفظه الله، وسمو ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء الشيخ سعد العبدالله السالم الصباح حفظه الله، ويلقى المساندة والتشجيع من كل أبناء شعبنا الكريم المعطاء.



إننا نعرب عن تفاؤلنا الكبير بمستقبل مشروعنا الوقفي الطموح، وثقتنا الكاملة في قدرته المتنامية على الإنجاز وتحقيق الغايات والأهداف العريضة التي نعقدها عليه، وعلينا أن نستثمر بأقصى قدر ممكن الفرص المواتية والهائلة للنمو والتطور التي يقدمها لنا المناخ الوطني الصحي والملائم الذي نشأت وازدهرت في ظله تجربتنا الوقفية.

إن التوجه الوطني نحو تحقيق التقدم في المجال الوقفي وتجربته الوطنية، سوف يظل مصدراً لتقدير كل قوى مجتمعنا خاصة بعد الإنجازات التي تحققت على أكثر من صعيد وفي أكثر من مجال، ولا شك أن تلك الإنجازات - والتي يشير هذا التقرير لجانب منها - تمهد الطريق لتحقيق المزيد من النجاح، وتضاعف من مسؤوليتنا جميعاً في رعاية وتعميق التجربة ودعم وتعزيز وتطوير مساراتها.

وفي هذا السياق فإننا نتطلع إلى مزيد من العمل لإثارة الوعي والاهتمام لدى مواطنينا بالوقف ورسالته، فالوقف يعكس روح الأمة، وروح شعبنا المعطاء، وإذا كانت هناك بشائر طيبة لوعي بدأ يتزايد في الواقع الوطني بالوقف وأهميته ودوره الحضاري، فإن هدف توسيع قاعدة الثقافة الوقفية لتكون ثقافة مجتمعة واسعة ومتاحة لأكبر عدد من المواطنين، والعمل على إشاعتها وتكريسها في الوعي الاجتماعي العام، وإعلائها باعتبارها قيمة عليا وسلوكاً واجباً لخدمة المجتمع، هو هدف يستحق أن يوضع في مقدمة أولوياتنا في المرحلة القادمة، ذلك أن مسيرة الوقف لا تكتمل ولا تترسخ إلا إذا صاحبها وعي اجتماعي متنامي، يشكل القاعدة الأساسية، والأرضية الصلبة التي تقوم عليها، وتتعهدنا بالدعم والمساندة المستمرة.

ومع عام جديد في المسيرة الوقفية، فإننا نتقدم بكل الشكر والتقدير لصاحب السمو أمير البلاد الشيخ جابر الأحمد الجابر الصباح حفظه الله وسمو ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء الشيخ سعد العبدالله السالم الصباح حفظه الله على كريم رعايتهما ومؤازرتهم ودعمهما لرسالة الوقف ونذكر ونحیی بكل الفخر والامتنان والعرفان الآباء والأجداد الذين تسابقوا في البذل والعطاء والواقفين الجدد اللذين واصلوا مسيرة الخير والنماء، ونتوجه بعميق الامتنان والتقدير للأخوة الأفاضل وزراء الأوقاف والشؤون الإسلامية السابقين اللذين تعهدوا الوقف بالرعاية والمساندة وأخص منهم الأخ الفاضل السيد محمد ضيف الله شرار وزير الدولة لشئون مجلس الأمة حالياً ورئيس مجلس شئون الأوقاف سابقاً لجهوده الصادقة في دعم وتعزيز المسيرة الوقفية حيث توأكب إنجازات هذا التقرير فترة رئاسته للمجلس، ولأعضاء مجلس شئون الأوقاف، ورؤساء وأعضاء مجالس إدارات الصناديق والمشاريع الوقفية، على جهودهم الصادقة في رسم وتوجيه وترشيد وتعزيز مسيرة العمل الوقفي.

وأود أن أعبر عن خالص الشكر والتقدير للأمين العام للأمانة العامة للأوقاف والعاملين في الأمانة جميعاً على جهودهم الطيبة وعملهم الدؤوب وصدقهم وإخلاصهم في تأدية رسالتهم.

وأدعو الله العلي القدير أن يفك قيد أبنائنا المأسورين ليعودوا لنا سالمين، وأن يديم علينا نعمة الأمن والرخاء والإزدهار، وأن يوفقنا جميعاً إلى خدمة ديننا الحنيف ووطننا العزيز في ظل توجيهات صاحب السمو أمير البلاد وسمو ولي عهده الأمين وحكومتنا الرشيدة.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

أحمد خالد الطليب

كلمة الأمير العام للأمانة العامة للأوقاف

سنوات أربعة من العطاء المستمر.. وتواصل مسيرة الوقف... مسيرة الخير والنماء... وتدخل عامها الجديد بخطى ثابتة.. وأقدام أكثر رسوخاً.. وعلى أسس أكثر عمقا ويتجربة أكثر نضوجاً.. وبيروية أكثر وضوحاً..

وإذا كانت التجربة الوقفية الكويتية قد اتخذت منذ إنشاء الأمانة العامة للأوقاف لنفسها رسالة، وهي الدعوة إلى إحياء سنة الوقف والنهوض به واستعادة دوره التاريخي، ومكانته الرائدة في حياتنا الراهنة، وتعظيم إسهامه الإيجابي في بناء المجتمع... فإننا نستطيع بحمد الله بعد مرور هذه الفترة الوجيزة، أن نقرر بصفة عامة وباطمئنان كامل أن التجربة قد حققت نجاحاً ملفتاً، وأنها طرحت نفسها بقوة على ساحة العمل الوطني والإسلامي، وكانت موضع احترام وتقدير وإشادة على الصعيدين الداخلي والخارجي.

وها هي الأمانة في عام 1997، تشهد تطورات هامة نحو إطلاق قدراتها على دفع وتعزيز مسيرة العمل الوقفي، وتعميق مساراته التنموية.

إن الجولة السريعة بين الإنجازات التي تحققت، والتعمق في نماذجها، يشير إلى مجموعة من التوجهات التي سعت الأمانة العامة إلى تحقيقها، ولعل في مقدمتها:

● **العمل على امتلاك رؤية شاملة لانطلاقة المرحلة القادمة، من خلال وضع وصياغة استراتيجية عامة للأمانة، واضحة المعالم، تحدد رسالتها، والغايات التي تسعى إلى تحقيقها، والسياسات العامة التي تلتزمها.**

ووفقاً لإستراتيجية الأمانة العامة 2005 التي اعتمدها مجلس شئون الأوقاف في فبراير 1997 فقد تحددت رسالة الأمانة العامة في

(ترسيخ الوقف كصيغة شرعية تنموية فاعلة في البناء المؤسسي للمجتمع، وتفعيل إدارة الموارد الوقفية بما يحقق المقاصد الشرعية للواقفين، وينهض بالمجتمع، ويعزز التوجه الحضاري الإسلامي المعاصر).

وفي هذا السياق، وسعيًا من الأمانة العامة نحو بلوغ أهدافها والنهوض باحتياجاتها، وتعزيزاً لقدرات بنيانها المؤسسي على تقديم وتطوير خدماته، فقد تم إخضاع تنظيمها الإداري لبعض التعديلات التي أملت لها ظروف العمل، ومتطلبات تحقيق الانسجام والملاءمة لتنفيذ الاستراتيجية، وقد اعتمدت هذه التعديلات مبدأ بساطة التنظيم ومرونته.

● **استثمار إعطاء الأولوية والعناية الخاصة لهدف تنمية الأصول والموارد الوقفية، وقد أثمرت الاستجابة لجهود الأمانة في هذا الصدد، عن أوقاف جديدة في عام 1997 تزيد عن ثلاثة ملايين ونصف مليون دينار كويتي، كما ارتفعت مؤشرات عوائد استثمار الأموال الموقوفة حيث بلغت في العام نفسه 13,654 مليون دينار كويتي في حين كانت في عام 1996 تبلغ 10,577 مليون دينار كويتي.**



● **تعزيز** مشاركة الوقف في جهود التنمية، من خلال التركيز على إنجاز مشروعات محددة الأغراض، تغطي احتياجات مجتمعية قائمة وملحة.

وإذا كانت الأمانة، في عامها الرابع، قد تميزت باتساع وزيادة أنشطتها الوقفية، فإن هذه الأنشطة على تعددها وتنوعها تصب في إطار واحد، يسعى إلى المساهمة في بناء المواطن الصالح، بالكشف عن معدنه الأصيل، وإثراء وعيه ووجدانه بالقيم الإسلامية، وتكريس السلوكيات الدافعة لتقدمه، وحفز طاقات المشاركة والعطاء لديه، والارتقاء بإمكاناته وقدراته الخلاقة.

● **الحرص** على تعميق مبدأ الانفتاح والتواصل والتفاعل الإيجابي مع المؤسسات الرسمية والشعبية، وتعزيز روابط وعلاقات التنسيق والعمل المشترك معها، وهو توجه وتفاهم يترجم العمل لخدمة المجتمع ومصالحه العليا، وله دلالته القوية عن البيئة الصالحة والمناخ الصحي السليم الذي ينعم به وطننا العزيز.

إننا نعتز كثيراً بهذا القدر من العمل المشترك الذي شهده عام 1997 بين مؤسسة الوقف والمؤسسات الرسمية والأهلية، حيث بلغ إجمالي الدعم المقدم لتلك المؤسسات هذا العام مبلغ /2,047,292 مليون دينار كويتي.

● **الالتزام** بمبدأ شفافية العمل والمعلومية، والإعلام عن أعمال الأمانة، فالأمانة العامة حريصة على أن يحاط العمل داخلها بأكبر قدر من الشفافية، وهي سياسة ثابتة تسعى إلى تحقيقها من خلال آلية للعمل، تعتمد على تعزيز دور المشاركة الأهلية في المستويات المختلفة لقيادة وتسيير العمل الوقفي، وإخضاع العمل الوقفي لأكبر قدر من المراجعات، ونشر الحساب الختامي السنوي الشامل لجميع الأموال التي تديرها الأمانة، ونشر البيانات المالية الخاصة بها بإيضاحات وإفوية.

وقد أعطت الأمانة في عام 1997، اهتمامها إلى تعزيز ودعم نظام التدقيق والرقابة، سواء على صعيد الرقابة الشرعية، أو رقابة المدقق الخارجي، فضلاً عن رقابة ديوان المحاسبة، إيماناً منها بأن الرقابة تحمي الأمانة وتعزز ثقة المجتمع فيها، وهي عنصر مفيد للعمل وليست قيوداً على جهودها.

إننا نعتز بأن مؤسسة الوقف تحتفظ بقدرة ملائمة ومستمرة على النقد الذاتي والتقييم الموضوعي الدافع لتحقيق المزيد من التطور والإنجاز، وهي تؤمن أن الوقف هو مسؤولية الجميع، وهو قضية المجتمع كله، وأنها عازمة على الاستفادة من كل ما يتم طرحه في ترشيد مسيرة عمل الأمانة وتطويرها وإزالة ما قد يشوبها من سلبيات.

إن هذا التقرير شاهد على أن مؤسسة الوقف الأمانة على رسالتها الوافية لغاياتها قد حاولت أن ترتقي بإنجازاتها إلى مستوى أفضل وأكثر ثراءً.

وما كان لهذا كله أن يتحقق إلا بفضل من الله، وبمساندة ودعم وتوجيه من حضرة صاحب السمو الشيخ جابر الأحمد الجابر الصباح أمير البلاد المفدى، وولي عهده الأمين ورئيس مجلس الوزراء الشيخ سعد العبدالله السالم الصباح حفظهما الله ومساندة وتشجيع مؤسسات الدولة المختلفة، التشريعية، القضائية، التنفيذية، الإعلامية وهيئات ومؤسسات القطاع الخاص والقطاع الأهلي.

إننا ونحمد الله كل الحمد على ما تحقق نتطلع إلى المستقبل ونستشرف متطلباته، ونحمل معنا له طموحات كبيرة، ولا شك أن تحديات العمل كثيرة، غير أننا نثق كل الثقة في كفاءة وقدرة مؤسسة الوقف على تحقيق رسالتها، والانطلاق إلى آفاق جديدة من الإنجازات، وهي مؤهلة لذلك، وستظل كذلك، بأصالتها وتفردتها بخلفية حضارية غير مسبوقه، وبالانتماء شعبنا الكريم ومؤازرته لها، وبفضل أهلنا أهل الصلاح والتقوى الذين تواصل عطاؤهم الخيري منذ الأجداد والآباء وحتى اليوم في مسيرة مباركة عطرة لها كل الامتنان، ويعزيمة نخبة من أبناء وطننا العزيز الذين قدموا جهودهم لخدمة رسالة الوقف.

وواجب العرفان يقتضي منا الإشادة بالجهود المخلصة لوزير العدل ووزير الأوقاف والشئون الإسلامية السابق الأستاذ محمد ضيف الله شرار في دعم ومساندة جهود الأمانة العامة خلال عام 1997.. واننا على ثقة كبيرة بأن الوزير الجديد الأستاذ أحمد خالد الكليب سيواصل مسيرة زملائه الوزراء السابقين في توجيه ورعاية ودعم التجربة الوقفية الوطنية.

كما أعبر عن خالص الشكر والتقدير لأعضاء مجلس شئون الأوقاف على تعاونهم الصادق في رسم وتوجيه أعمال الأمانة، وشكري الجزيل وامتناني لرؤساء وأعضاء مجالس إدارات الصناديق والمشاريع الوقفية على دورهم الإيجابي البناء في قيادة العمل الوقفي وتحقيق هذه الإنجازات.

كما يسعدني أن أعبر عن بالغ اعتزازي بالعمل ضمن أسرة الأمانة العامة للأوقاف خبراء، نواباً، إشرافيين وتنفيذيين أصحاب الأداء المتميز والمستوى الرفيع الذين أمنوا برسالة الوقف وأعطوا مسيرته بصدق وإخلاص من جهودهم وعلمهم وعملهم بأفضل ما يكون العطاء.

كما أسجل تقديري للجهود المخلصة التي بذلها السيد/ عبدالعزیز فهد الخطاب، في سبيل إنجاز وإخراج هذا التقرير بهذه الصورة.

ونسأل الله التوفيق لكل الجهود الخيرة الساعية لخدمة ديننا الحنيف ووطننا العزيز.

والله ولي التوفيق...

عبدالمحسن محمد العثمان

تهدف هذه الغاية الاستراتيجية الى تأكيد مكانة الوقف كركن أساسي في القطاع الثالث ضمن بنيان المجتمع، وإلى تعزيز إسهامه بفعالية في تشكيل السياسات التنموية للدولة، وإبرازه كصيغة فعالة للإدارة الأهلية لشئون المجتمع.

كما تهدف هذه الغاية الى تأكيد مكانة الأمانة العامة للأوقاف كمؤسسة تعمل على تحقيق الرسالة المنوطة بها بتميز وعلى دورها بتعزيز التفاعل والتكامل بين المبادرات الحكومية والأهلية. ولتحقيق هذه الاهداف جاءت المشروعات والبرامج على النحو التالي:

أولاً- الخطط والاستراتيجيات:

1 - استراتيجية الأمانة العامة (2005) م:

إعتمد مجلس شئون الأوقاف في اجتماعه الأول بتاريخ 19 فبراير 97 استراتيجية الأمانة العامة (2005) م.

وقد بدأ مشروع صياغة الاستراتيجية بإجراء تحليل استراتيجي شمل ثلاثة دراسات أساسية هي:

1- تحليل موقف الأمانة العامة الاستراتيجي:

بدأت الدراسة بعقد عدة لقاءات متعمقة مع قيادات الأمانة العامة للتعرف على تطلعاتها وتوجهاتها ورؤيتها لدور الأمانة العامة المستقبلي، بالإضافة الى عدة لقاءات مع عدد من قادة الرأي والشخصيات البارزة للتعرف على توجهاتهم وآرائهم فيما يتعلق بالأمانة العامة، تم على أثرها دراسة الجوانب الأساسية المرتبطة بالأمانة العامة والفرص والتحديات الخارجية التي تواجهها وجوانب القوة وجوانب الضعف فيها.

2- تشخيص الثقافة التنظيمية للأمانة العامة:

الثقافة التنظيمية قاعدة معرفية ومنظومة قيم تحكم السلوك المؤسسي للعاملين في الأمانة، وتعتبر الأمانة العامة إحدى المؤسسات العربية الرائدة التي نفذت مثل هذه الدراسة، حيث تم توزيع استبيان رأي يقيس الثقافة التنظيمية الفعلية السائدة في الأمانة العامة، وأخضعت البيانات التي تم جمعها للتحليل الإحصائي تم من خلالها تحديد الملامح الاساسية للثقافة التنظيمية الحالية والملامح الاساسية للثقافة التنظيمية المرغوبة والمستقبلية للأمانة العامة.

3- اتجاهات الرأي نحو الأمانة العامة:

شملت الدراسة استطلاع اتجاهات وأفكار اربعة أطراف هامة هي:

- الواقفون.
- رؤوساء وأعضاء مجالس إدارات الصناديق الوقفية ومدراءها.
- أهل الرأي والفكر.
- المستفيدون من أنشطة الأمانة العامة.

وقد اتسمت هذه الدراسات بالشمولية كما ساهمت ورش العمل وحلقات النقاش في صياغة وثيقة الاستراتيجية للأمانة العامة والتي شملت:

1- الرؤية المستقبلية للأمانة العامة.

2- رسالة الأمانة العامة.

- 3- الغايات الاستراتيجية.
- 4- الأهداف الاستراتيجية.
- 5- السياسات العامة.
- 6- مشروعات الإستراتيجية.

2 - استراتيجيات العمل الفرعية:

تقوم الأمانة العامة بالإعداد لإصدار مجموعة من إستراتيجيات العمل الفرعية خلال عام 1998 تعزيزاً للبناء المؤسسي الذي تحرص الأمانة العامة على تأصيل قواعده وفق أسس علمية وعملية سليمة، حيث تم بلورة وصياغة مجموعة من الاستراتيجيات الفرعية بصفة تمهيدية التي أملتها مقتضيات العمل.

3 - الخطة السنوية:

انطلاقاً من استراتيجية الأمانة العامة، وترجمة للمشروعات المحققة للغايات والأهداف الواردة فيها والبالغ عددها (25) مشروعاً، فقد تم وضع الخطة السنوية لوحدة العمل بالأمانة العامة لعام 1998 على شكل برامج تنفيذية محددة ومرتبطة بالإمكانات اللازمة لها بالميزانيات التشغيلية، وفي ظل نظام الإدارة بالأهداف كأسلوب تخطيطي ورقابي يعمل على ضبط أداء المؤسسة ووحداتها والعاملين فيها ويوفر أعلى مستوى من النضج المؤسسي، وقد قامت وحدات العمل في التنظيم الإداري الجديد باختيار وترتيب أولويات تنفيذ المشاريع كل في مجال عمله.

ثانياً - البناء الداخلي:

1 - مجلس شئون الأوقاف:

عقد المجلس (4) اجتماعات نظر فيها العديد من الموضوعات والتي منها التالي:

- 1 - تقرير مراقب الحسابات عن الحساب الختامي للأوقاف للسنة المالية 1996.
- 2 - الميزانية التقديرية التشغيلية للأمانة العامة للأوقاف لعام 1997 .
- 3 - وثيقة استراتيجية الأمانة العامة في صياغتها النهائية.
- 4 - النظام الداخلي للجنة الشرعية.
- 5 - نتائج الاجتماع الموسع للصناديق والمشاريع الوقفية.
- 6 - دراسة المصارف الوقفية التي تتولى الأمانة النظارة عليها.
- 7 - ورقة الكويت للنهوض بالدور التموي للوقف.

2 - اللجان المنبثقة من المجلس:

- 1 - اللجنة الشرعية.
- 2 - لجنة تنمية واستثمار الموارد الوقفية.

3 - لجان الأمانة العامة الدائمة:

إنطلاقاً من القيم الشورية للأمانة العامة، وتعزيزاً للبناء المؤسسي العصري، وتوسيعاً لقاعدة المشاركة في صناعة القرار، وصقلاً للمهارات القيادية، شكلت الأمانة العامة مجموعة من لجان العمل الدائمة اقتضتها القوانين أو مصلحة العمل، وتباشر هذه اللجان تنفيذ مهامها الموكلة اليها كنسيج متكامل في البنيان المؤسسي للأمانة العامة

مجلس شؤون الأوقاف:

- السلطة العليا المشرفة على شئون الأوقاف واقتراح السياسة العامة لها، وله أن يتخذ ما يراه لازماً من القرارات لتحقيق الأغراض التي أنشئت الأمانة العامة من أجلها، وعلى الأخص:
- 1 - رسم السياسة العامة لإدارة واستثمار أموال الأوقاف.
 - 2 - وضع النظم واللوائح الكفيلة بتنمية إيرادات الأوقاف وتحصيلها بصفة منتظمة وصيانة أعيان الأوقاف والمحافظة عليها.
 - 3 - اعتماد التنظيم الداخلي للأمانة العامة.
 - 4 - اعتماد النظم واللوائح الداخلية المتعلقة بالمسائل الإدارية والمالية.

وهي على النحو التالي:

نؤمن بوحدة التنظيم والتنسيق في التخطيط واللامركزية والتنفيذ.

- 1 - لجنة التخطيط.
- 2 - لجنة المشاريع الوقفية
- 3 - لجنة الوفاء .
- 4 - لجنة العقود.
- 5 - لجنة اعداد الميزانيات التقديرية التشغيلية.
- 6 - اللجنة التنفيذية للمشاريع الاستثمارية.

وسيتم تناول اختصاصات وإنجازات هذه اللجان كل في موقعه من التقرير، كما تشكل الأمانة العامة عند الحاجة العديد من اللجان وفرق العمل المؤقتة لانجاز المهام الموكلة لها.

4 - التنظيم الإداري للأمانة العامة:

بساطة التنظيم ومرونته مباحاً أساسي في عملنا.

إنطلاقاً من مبدأ (بساطة التنظيم ومرونته مبدأ أساسي في العمل) وسعياً من الأمانة العامة نحو بلوغ أهدافها والنهوض باختصاصاتها، فقد تم مراجعة مفردات التنظيم الإداري للأمانة العامة والمتعلقة ب: الوحدات التنظيمية واختصاصاتها، تحديد مراكز العمل بالأمانة تمهيداً لتحويلها الى مراكز كلفة، المسميات والمسارات الوظيفية، وبطاقات الوصف الوظيفي، وتسكين الموظفين بالمسميات الجديدة وتوزيعهم على وحدات العمل الأساسية.

وقد خضعت هذه المفردات لبعض التعديلات أملتتها ظروف العمل ومتطلباته ومدى وفرة الكوادر البشرية حتى يحقق التنظيم الإداري انسجامه وملائمته لتنفيذ استراتيجية الأمانة العامة المعتمدة. انظر الشكل.

نلتزم باستمرارية الأمانة ومهسيتهما بصرف النظر عن الأشخاص.

ومعلوم أن هذا التعديل لا يمثل نهاية المطاف ولكنه خطوة في سبيل التطوير الدائم لما هم افضل ملائمة لظروف العمل ومتطلباته.

الأمين العام للأمانة العامة للأوقاف



لجنة التخطيط:

تختص اللجنة باقتراح القسط الاستراتيجي والتنفيذية لمختلف مجالات عمل الامانة العامة ومتابعة تنفيذها ووضع الاجراءات اللازمة لتطوير اساليب العمل ورفع كفاءة الأداء.

1/4 - لجنة التخطيط:

- 36) اجتماعاً عقدتها اللجنة تناولت فيها العديد من الموضوعات والتي كان من أهمها:
 - 1- الاستراتيجية العامة للأمانة العامة للأوقاف.
 - 2- الاستراتيجيات الفرعية.
 - 3- الاجتماع الموسع لمجلس ادارات الصناديق والمشاريع الوقفية (اعداد وتقييم).
 - 4- الملتقى السنوي الرابع للأمانة (اعداد وتقييم).
 - 5- الإعداد لمؤتمر التنمية المجتمعية.
 - 6- الاجتماع التأسيسي لمشروع وقف الوقت.
 - 7- الإعداد لفعاليات شهر رمضان.
 - 8- متابعة الخطة السنوية وانجازات المكاتب والصناديق والمشاريع الوقفية.
 - 9- خطط عمل الوحدات التنظيمية بالأمانة لعام 1998.
 - 10- الجدول المقترح لأعمال لجنة التخطيط لعام 1997.
 - 11- الميزانية التشغيلية لعام 1998.
 - 12- مشروع الميزانيات التقديرية التشغيلية للصناديق الوقفية لعام 1998.
 - 13- اللجنة الدائمة لتنظيم المعلومات.
 - 14- مكتب خدمة العملاء.
 - 15- تخطيط القوى العاملة.

ثالثاً - أنظمة العمل:

يمثل هذا الجانب أحد أهم مرتكزات البنيان المؤسسي في الأمانة العامة فهو يعمل على تأطير عمل المؤسسة ويوحد مفاهيمها، وقد أنجزت الأمانة العامة خلال هذا العام مجموعة من النظم الإدارية والنظم الآلية كان أهمها ما يلي:

1 - نظم إدارية:

- 1- تحديد مراكز العمل بالأمانة العامة.
- 2- نظام لإعداد مشروع الميزانية التقديرية التشغيلية السنوية للأموال الوقفية.
- 3- نظام عمل اللجان وفرق العمل الدائمة بالأمانة العامة للأوقاف

2 - نظم آلية:

تعكس النظم الآلية وبرامجها ومدى الاهتمام بتطويرها حرص الامانة العامة على تحقيق رسالتها بشكل متميز، وقد طور مركز تقنية المعلومات العديد من البرامج الآلية الهامة وذلك على النحو التالي:

1/2 - نظام مسابقة القرآن الكريم:

يختص نظام مسابقة القرآن الكريم بإنشاء قاعدة بيانات متكاملة للمتسابقين المشاركين في مسابقة الكويت الكبرى لحفظ القرآن الكريم وتجويده بالإضافة إلى تنظيم المسابقة نفسها.

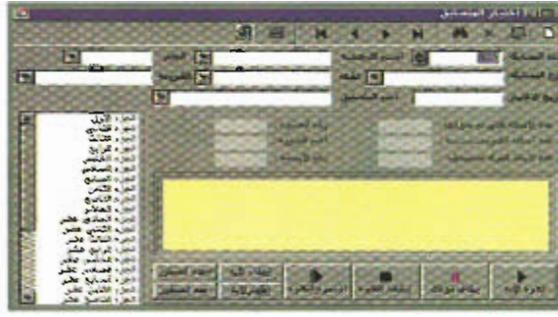
وقد تم إعداد النظام بصورة يسهل التعامل معها حيث تشابه جميع الشاشات في طريقة التعامل من حفظ، تعديل، إلغاء، استعلام.



نلتزم بالتخطيط العلمي
كمنهج أساسي في العمل.

مميزات النظام:

- يوفر قاعدة بيانات متكاملة من المتسابقين المشاركين في المسابقة.
- يوفر قاعدة بيانات عن الجهات المشاركة في المسابقة.
- يوفر بيانات كاملة عن المحكمين وكيفية توزيعهم على اللجان.
- يعرض الأسئلة الخاصة بالمتسابقين بطريقة عشوائية بحيث تضمن العدالة في الاختبار.



2/2- نظام المصارف الوقفية:

تم تطوير النظام على قاعدة SQL وبطريقة مميزة وسهلة التنفيذ، ويختص النظام بإنشاء قاعدة بيانات للواقفين بناء على نص الحجة لكل واقف، وإدخال البيانات المالية الخاصة بكل واقف، ومتابعة العقارات والودائع واستثمارات الوقف، وإدخال الملاحظات والتوصيات الخاصة بهم وبالتالي حساب ريع الاوقاف وتحديد أوجه الصرف الشرعية لها.

مميزات النظام:

- توفير الوقت في متابعة بيانات الواقفين.
- استخراج الاحصائيات والتقارير والرسوم البيانية.
- الوصول الى البيانات بأسرع وقت.
- متابعة الواقفين والحركات المالية للاستثمارات الوقفية
- تحديد أوجه الصرف الشرعية لأموال الوقف.

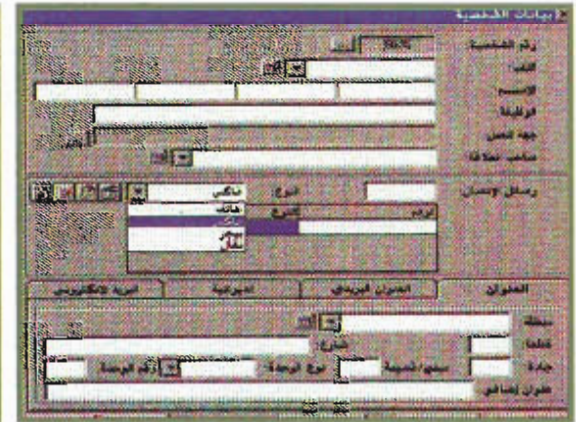


3/2- نظام العلاقات العامة:

يختص نظام العلاقات العامة بإنشاء قاعدة بيانات لمؤسسات الدولة والشخصيات الهامة في هذه الجهات، حتى يمكن مستخدمى النظام من توفير أكبر قدر من الوقت والجهد عند البحث عن شخصيات أو مؤسسات معينة.

مميزات النظام:

- توفير الوقت في متابعة العملاء.
- التواصل مع الجهات أو الشخصيات الهامة.
- التعرف على القياديين في الجهات.
- الوصول إلى الشخص المسئول بأسرع وقت.
- إصدار بطاقات دعوة إلى العملاء في المناسبات الخاصة.
- الإعلان عن مؤتمرات أو ندوات أو نشرات... الخ.
- إرسال رسائل بريدية لهم.



3 - التوثيق :

يتم توثيق إعلاميات الأمانة العامة (مطبوعات، صوتيات، مرئيات) كمرجعية تبرز حجم العمل وتطوره وتشكل رصيماً نافعاً لمسيرة التجربة الوقفية المعاصرة، حيث قامت الأمانة العامة بالآتي:

1/3- جمع كافة المواد الإعلامية الإذاعية لعدد (60) حلقة من برنامج (الوقف خير لا ينقطع) والمنتجة في الأعوام السابقة وحتى عام 97 بفرض حفظها وأرشفتها.

2/3- توثيق إصدارات الأمانة العامة (كتب، كتيبات، مطويات، ملصقات) ... عن طريق برنامج آلي يحفظ المطبوعة وبياناتها الأساسية... وجاري العمل على تطوير البرنامج وإدخال محتوى هذه المواد وتخزينها.



3/3- توثيق التغطيات الصحفية من خلال النشرة اليومية الداخلية والتي تحتوي على فعاليات وأنشطة الأمانة العامة المنشورة بالصحف اليومية.

4/3- توثيق النظم:

توثيق النظم الآلية المطورة: العلاقات العامة، المصارف الوقفية، مسابقة القران الكريم، وذلك بإعداد كتيبين لكل نظام الأول فني والأخر للمستفيد ليكون مرشداً له في كيفية استخدام النظام.

رابعاً- التنمية البشرية:

إيماناً من الأمانة العامة أن البشر هم أساس كل تقدم، فهي تسعى باستمرار لرفع كفاءة وفعالية العاملين فيها، ويهدف برنامجها الى تنمية المعارف والاتجاهات والمهارات من خلال التدريب المخطط والتدريب في الوظيفة والتكليفات الخاصة والمشاركة في الاجتماعات وفرق العمل.

ويتم التدريب من خلال مجموعة من الأنشطة والبرامج والتي قام مكتب التطوير الإداري بإنجاز التالي منها:

1- البرامج الفردية:

تم توزيع الجدول الزمني للبرامج الفردية على رؤساء الوحدات الإدارية واعتماد الترشيحات وفقاً للاحتياجات الفعلية للمرشحين، حيث تم ترشيح (25) موظفاً للمشاركة في (23) برنامجاً فردياً.

2- البرامج انخابية:

تم ترشيح عدد(13) موظفاً للمشاركة ببرامج تدريبية فنية كل في مجاله.

3 - برنامج اللغة الإنجليزية:

استكمالاً لمنهج الأمانة العامة بضرورة نشر اللغة الإنجليزية بين موظفيها باعتبارها لغة الفكر الإداري المعاصر، فقد تم تحديد الاحتياج الفعلي من برامج اللغة لموظفي الأمانة العامة، وتحديد مستويات اللغة لدى المرشحين لهذه البرامج، وتم ترشيح عدد (15) موظفا لهذا البرنامج.

4 - تهيئة الموظف الوظيفي:

استكمالاً لبرنامج التوعية الوقفية الأول والذي استهدف بناء ثقافة ووقفية موحدة لدى جموع العاملين بالأمانة العامة، فقد تم تصميم المادة العلمية للجزء الثاني من البرنامج ليكتمل بذلك العقد التوعوي الوقفي للعاملين في الأمانة العامة.

5 - تخطيط القوى العاملة:

ويعني بإعداد خطة للقوى العاملة في الأمانة العامة لعام 98-99 تحدد الاحتياجات الكمية والنوعية من الموارد البشرية خلال السنتين القادمتين مع التركيز على هيكل المهارات والقدرات المطلوبة خلال مراحل التطوير الاستراتيجي للأمانة العامة وقد تم بهذا الخصوص تحليل وتشخيص أداء وحجم ونوعية انتاج القوى العاملة الحالية وتصنيفها حسب أدائها ومستوى تعليمها تمهيداً لإعادة تأهيلها وتوزيعها لسد احتياجات الأجهزة التنظيمية في الأمانة العامة وقد تم الانتهاء من صياغة البرامج التأهيلية تمهيداً لعرضها على لجنة التخطيط للأعداد.

6 - نظام تقييم الأداء:

وهو نظام يستجيب لمنهجية الإدارة بالاهداف ويربط ربطاً مباشراً بين الغايات الاستراتيجية والمشاريع التنفيذية من خلال قياس أداء الفرد والوحدة الادارية وقد تم عرض النظام على مسؤولي الوحدات الإدارية لاستطلاع الرأي فيه.

خامساً - المقر الجديد للأمانة العامة للأوقاف:

تم بحمد الله تعالى وضع اللمسات الأخيرة على مقر الأمانة العامة الجديد في مدرسة الجاحظ في منطقة الدسمة وهو مقر متعدد الاستخدام بفضل المرافق والمنشآت الحيوية التي يمكن أن تخدم المؤسسات الأخرى.

وقد تم مراعاة الوضع الإداري وتقسيماته وبقية الخدمات اللازمة لتهيئة قيام الأمانة العامة بكافة فعاليتها حيث يتكون المقر من المبنى الإداري الذي يتألف من مكتب الأمين العام وجناح المستشارين وقاعة الإستقبال والمبنى الرئيسي الذي يتكون من 3 أدوار مقسمة الى عدة أجنحة، ويوجد في المبنى الرئيسي 115 مكتب مغلق بالإضافة إلى 230 وحدة عمل و 12



موقع للسكرتارية و 14 ركن استقبال و12 غرفة اجتماعات و14 مطبخ و14 دورة مياه رجال و9 دورات مياه نساء كما يضم المبنى قاعة مؤتمرات وقاعة مكتبة وصالة رياضة وساحات داخلية صممت على شكل حديقة بها مسطح مائي ومساحات خضراء وساحة

العاملون بالأمانة العامة شركاء
في مسيرة الخير

نلتزم أسرة الأمانة بتعميق الإيمان
برسالة الوقف بين جميع أفرادها.

نؤمن بأن البشر هم أساس كل تقدم ونسعى
باستمرار لرفع كفاءة وفعالية العاملين.



خارجية كموقف للسيارات تستوعب 416 سيارة بالإضافة إلى المسجد .
وبعد تأهيل مبنى مركز التدريب سيحمل إسم (مركز
المرحوم محمد عبدالمحسن الخراي في للتدريب)، وهو مركز
متعدد الأغراض يسهم في دعم العملية التنموية بالمجتمع
وبتلبية الإحتياجات التدريبية لمختلف الجهات الرسمية
والأهلية، وقد تكفلت شركة المرحوم محمد عبدالمحسن
الخراي وأولاده أن يتكفل بنفقات هذا المبنى وتأثيثه.



كما ستحمل المرافق والمنشآت الرياضية الخارجية بعد
إقامتها وتجهيزها اسم السيد: حسن أبل، والذي رغب في
المساهمة الخيرية في خدمة مجتمعه حين أعرب عن
استعداده لتجهيز المنشآت الرياضية للمبنى والتي تتكون
من 3 ملاعب لكرة القدم وملعب لكرة السلة وآخر لكرة
الطائرة ومضماراً لهواة المشي والجري بالإضافة إلى
تشبيد مدرجات للجمهور تحتوي على مقصورة رئيسية
مغطاة وذلك كله في الساحة الخلفية للمقر.



رسوخ الوقف كصيغة نموذجية للإنفاق الخيري

تهدف هذه الغاية الى تعميق الاعتقاد بالوقف كحل متعدد الغايات والابعاد مما يؤدي الى اللجوء اليه كصيغة للإنفاق الخيري تؤهله أن يكون رائدا للعمل الخيري. لذا كانت الدعوة للوقف والحث عليه هي المحور الذي تدور حوله مشاريع وأنشطة هذه الاهداف والتي تمثلت بكل من:

- 1- النشاط الاعلامي (الداخلي، الخارجي).
- 2 - النشاط العلمي (الداخلي، الخارجي).

علما انه ليس من السهولة في الوقت الحالي قياس درجة رسوخ الوقف في المجتمع أو مدى تقدمه على الصور الأخرى للإنفاق الخيري حيث أن هذا يتطلب أدوات جمع معلومات مثل الاستبيانات والمقابلات والإحصاءات وغيرها من أدوات القياس بالاضافة الى فترة زمنية تساعد على ترسيخ هذا الطرح الجديد وتهيئ المجتمع لقبول الصيغ والصور المعاصرة له. ولتحقيق هذه الأهداف جاءت المشروعات والبرامج على النحو التالي:

أولاً - النشاط الاعلامي الداخلي

1- انشاء مكتب الاعلام والتسويق:

يختص المكتب بالدعوة للوقف وذلك باستخدام كافة الوسائل الاعلامية المعاصرة للترويج للصيغة الوقفية في العمل الخيري، ولتسويق المشاريع الوقفية بايسر الطرق، بالإضافة إلى الإهتمام بتكوين قاعدة من العلاقات الإجتماعية التي تخدم النشاط الإعلامي والتسويقي.



2- الملتقى السنوي الرابع:

تحت رعاية سمو ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء الشيخ سعد العبدالله السالم الصباح، عقدت الأمانة العامة الملتقى السنوي الرابع في الفترة من 11-12 نوفمبر تحت شعار (الوقف.. رائد العمل الأهلي). وقد أناب سموه وزير العدل ووزير الأوقاف والشئون الإسلامية السيد محمد ضيف الله شرار لإفتتاح الملتقى السنوي الرابع. وقد اشتمل الملتقى السنوي على عدد من الأنشطة والبرامج الفكرية والاجتماعية والإعلامية.

1/2 الحلقة النقاشية:

ضمن الأدوار التي تقوم بها دولة الكويت ممثلة بالأمانة العامة للأوقاف كدولة منسقة لموضوع الوقف في العالم الإسلامي فقد تم عقد: الحلقة النقاشية حول التجارب الوقفية للدول الإسلامية المشاركة على النحو التالي:

| م | التجربة الوقفية | المشارك | الصفة |
|---|-------------------------------|----------------------------------|--|
| 1 | التجربة العمانية | السيد/ أحمد بن سمود السيابي | قائم بأعمال وكيل وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية |
| 2 | تجربة جمهورية مصر العربية | السيد/ مصطفى عبدالفتاح فرج | رئيس مجلس إدارة هيئة الأوقاف المصرية |
| 3 | تجربة الجمهورية الجزائرية | السيد/ محمد الأمين بكر وراي | مدير الأوقاف بوزارة الشئون الدينية |
| 4 | تجربة المملكة المغربية | السيد/ محمد بن عبدالعزيز عبدالله | مفكر |
| 5 | تجربة الجمهورية التركية | السيد/ شامل يونس شاهين | مدير مركز مرمره للأبحاث والدراسات |
| 6 | تجربة جمهورية إيران الإسلامية | السيد/ صادق العبادي | باحث شئون إسلامية |
| 7 | تجربة جمهورية الهند | السيد/ محمد فهيم اختر الندوي | مدير الشئون العلمية لمجمع الفقه الإسلامي بالهند |



2/2- المعرض الوقفي:

بهدف تعريف الجمهور على مناشط الأمانة العامة وصناديقها ومشاريعها الوقفية وبغرض الدعوة للإيقاف عليها فقد احتوى المعرض على (12) جناحاً تبرز أهم إنجازات الأمانة العامة خلال عام كامل.



وفاءً وتقديراً لأهل البذل والعطاء فقد تم توزيع الدروع وشهادات التقدير والعرفان تكريماً للفئات التالية:

- 1- الواقفون الجدد: وعددهم (5)
- 2- المتبرعون الجدد: وعددهم (4)
- 3- المتطوعون وعددهم (27)
- 4- رؤساء وأعضاء مجالس إدارات الصناديق الوقفية الجدد وعددهم (3)
- 5- أعضاء لجان إشراف المشاريع الوقفية الجدد وعددهم (8)

3- المعارض:

ضمن أنشطة الأمانة العامة في التعريف بالوقف وأهدافه ودوره في تنمية المجتمع وتعريف الجمهور على مناسبات الأمانة العامة وبرامجها، فقد شاركت الأمانة العامة في (6) معارض إعلامية داخلية كالتالي:

1/3- معرض العطاء الاجتماعي الأول (21-31) يناير:

تحت رعاية الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء ووزير الخارجية، قامت الأمانة العامة بتنظيم معرض العطاء الاجتماعي الأول بمشاركة (70) جهة من جمعيات النفع العام واللجان الخيرية والتطوعية، وقد شارك في الافتتاح عدد كبير من الوزراء والشخصيات. ويهدف المعرض إلى تسليط الأضواء على الأنشطة التطوعية والخيرية، كما يهدف إلى توثيق الصلات بين الجمعيات التطوعية والخيرية فيما بينها وبين المواطنين وحث المواطن على مواصلة الدعم لهذه الجمعيات واللجان.





وقد صدر عن المعرض دليل احتوى على تعريف شامل لعدد (92) مؤسسة وجمعية ولجنة اجتماعية خيرية كويتية، والذي تم برعاية كل من: (بيت التمويل الكويتي - اتحاد الجمعيات التعاونية الاستهلاكية - جريدة القبس - مطابع الخط)

2/3- معرض المال في الإسلام (5-7) أكتوبر:

شاركت الأمانة العامة فيه بجناح خاص يعكس دور الاموال الموقوفة وأثرها في تنمية المجتمع، كما قدمت على هامشه ورقة عمل بعنوان (الوقف ودوره في تنمية المجتمع).



3/3- معرض العقار (6-9) أكتوبر:

ضم المعرض العديد من المشاريع العقارية الوقفية بالإضافة إلى الندوات التي عقدت في هذا المجال.





4/3 - مهرجان القرين الثقافي (12/1-11/19):

شاركت الأمانة العامة في مهرجان القرين الثقافي بإقامة جناح خاص يعرض التراث الحر في الكويت القديم ضمن أنشطة مشروع الحر في الكويتي وذلك على أرض المعارض بمشرف.

5/3 - معرض كويت ميديا (22-18) ديسمبر:

شاركت الأمانة العامة فيه بجناح خاص يظهر الوسائل الاعلامية والتسويقية والاصدارات المختلفة لمشاريعها وصناديقها الوقفية.



6/3 - معرض الكويت السنوي للتعليم والتدريب (22-18) ديسمبر:

شاركت الأمانة العامة فيه بجناح عن الأنشطة التعليمية والتدريبية التي تقوم بها.

4- الأنشطة التلفزيونية:



للجهاز الاعلامي المرئي دور فعال في ترسيخ وتحويل الصورة المرئية الى صورة ذهنية، لذا كان اداة اعلامية للعديد من الجهات الأهلية الخيرية في طرح مشاريعها الخيرية و الوقفية خاصة في شهر رمضان 1418 وقد أرادت الأمانة العامة من وراء هذا النشاط توسيع وتعميق الاعتقاد بالوقف وذلك من خلال البرامج التالية:

1/4 - قامت الأمانة العامة وبالتعاون والتسيق مع المختصين بالاشراف

على إعداد وتنفيذ البرنامج التلفزيوني الأسبوعي (مجلة الوقف)

والذي يتكون من 13 حلقة ويعرض كل يوم خميس بدءاً من 9 أكتوبر ولدة ثلاث شهور ويستعرض البرنامج مسيرة الأمانة العامة موضعاً استراتيجيتها وأنشطة صناديقها ومشاريعها ويستضيف البرنامج بعضاً من مسؤولي الأمانة والواقفين والمتبرعين كما يقدم فقرة شرعية عن المفاهيم الوقفية، هذا وتتضمن الحلقة سؤالاً حول الوقف والأنشطة الوقفية.

2/4 - تم إنجاز إعلان تلفزيوني بعنوان (حول تبرعك إلى وقف) والذي عرض في شهر

رمضان المبارك 1418 هـ، وهو من ضمن سلسلة من الإعلانات التلفزيونية التي تهدف

إلى توضيح سياسات العمل الوقفي للأمانة العامة وتدور حول المفاهيم التالية:

1- أهلية الإدارة ورسمية التنظيم.

2- التسيق والتكامل بين العاملين الرسمي والشعبي.

3- توسيع قاعدة المشاركين بالوقف.

4- محلية التنفيذ.

5- الصناديق والمشاريع (تنوع المصارف).

وجاري العمل لإنجاز بقية الإعلانات.

جميع أعمال الأمانة تستهدف تحقيق المنفعة الدنيوية والأجر الأخروي معا.

5- الأنشطة الإذاعية:

على غرار ومنوال الاستفادة من النشاط الإذاعي المسموع فقد تم بث البرنامج الأسبوعي (الوقف والتنمية) والذي يتكون من (13) حلقة ويعرض استراتيجية الأمانة العامة ودورها في تفعيل الدور التنموي للأوقاف وبيت على القناة العامة من كل يوم اثنين في تمام الساعة 9.30 مساءً وتتضمن كل حلقة سؤالاً حول الوقف.

6- الأنشطة الصحفية:

يقوم الجهاز المختص بالأمانة العامة بالتغطيات الإخبارية لمختلف أنشطة الأمانة العامة عبر الصحافة اليومية بالإضافة للنشر الثقافي في عدد من المجالات والتعاون مع مختلف الفعاليات الإعلامية وتجسير الصلة معها خدمة للقضية الوقفية.

7- (بدالة) الأمانة العامة:

تم إعداد مادة إعلامية تسويقية جديدة تعرّف بالأمانة العامة ومناشطها وصناديقها ومشاريعها الوقفية تبث من خلال (بدالة) الأمانة العامة خلال فترة انتظار المكاملة.

8- المطبوعات:

أصدرت الأمانة العامة العديد من المطبوعات (تقارير سنوية، كتيبات، مطويات، ملصقات، نشرات).... والتي منها:

1/8- التقارير:

- 1- التقرير السنوي للأمانة العامة 1996 (باللغة العربية، واللغة الإنجليزية).
- 2- التقرير الإداري والمالي للصناديق الوقفية 1996.
- 3- تقرير الحساب الختامي للأمانة العامة للأوقاف 1995.
- 4- تقرير الحساب الختامي للأمانة العامة للأوقاف 1996.
- 5- تقرير الاستثمار العقاري - إنجازات تحققت 94-96.



2/8- نشرة الوقفي:

وهي نشرة شهرية تصدر من مكتب الإعلام والتسويق بالأمانة العامة، بدء إصدارها بالعدد (صفر) في يناير 1997 وتعنى بأخبار وأنشطة وفعاليات الأمانة وعرض مفاهيم وصور وقفية، صدر منها (12) عدد حتى نهاية ديسمبر 1997.



تعددت وتتنوع إصدارات الصناديق والمشاريع الوقفية بتعدد أنشطتها وبرامج عملها بين كتاب وكتيب ومطوية بلغت (٤٠) مطبوعاً عدا الملصقات الإعلامية.

9- المسابقات:



انطلاقاً من أهمية رفع درجة الوعي والاهتمام الشعبي بالقضية الوقفية ودورها التتموي في المجتمع وتعريفها بالأمانة العامة وبرامج عملها فقد طرحت الأمانة العامة المسابقات التالية:

1/9 مسابقة الكويت الدوتية للأبحاث الوقفية:

تحت رعاية كريمة من سمو الشيخ سعد العبدالله السالم الصباح، سيتم الإعلان عن تنظيم هذه المسابقة عام 98 والتي تهدف إلى شحذ همم الباحثين والعلماء للبحث العلمي ومواصلة المسيرة في تأصيل الصيغ التطبيقية المعاصرة للوقف على أساس

علمي وشرعي، حيث تم وضع مشروع النظام الأساسي لهذه المسابقة والمتكون من أهداف المسابقة وشروطها وتحكيمها وطرق الإعلان عنها وجوائزها وموعد توزيعها، وقد تم توزيع النظام الأساسي لها في المؤتمر السادس لوزراء الأوقاف والشئون الإسلامية الذي عقد في شهر أكتوبر 97 في جاكرتا - أندونيسيا.

2/9 مسابقة الكويت الكبرى لحفظ القرآن الكريم وتجويده - السنة الأولى:

تحت رعاية كريمة من سمو أمير البلاد حفظه الله ورعاه أقيمت مسابقة الكويت الكبرى لحفظ القرآن الكريم وتجويده، وقد كان النجاح لهذه المسابقة نتيجة انجاز

الأمانة إضافة لجهود الخير ولا تستهدف التضييق على الآخرين أو استغلال أدوارهم.



مشارك لعدد من المؤسسات الرسمية والأهلية التي تعاونت بكل صدق مع الأمانة العامة في خدمة جهود وتحفيظ القرآن، وهذا التعاون خير دليل على أن الأمانة العامة لا تقدم نفسها بديلاً عن أحد أو تحجب الأدوار عن الآخرين، وقد بلغ عدد المشاركين المسجلين (2920) مشارك، وصل منهم للتصفيات النهائية عدد (927) مشارك.

وقد تنوعت الجهات الرسمية والأهلية المشاركة في هذه المسابقة حيث بلغ عددها (14) جهة هي:

| م | الجهة | عدد المشاركين | م | الجهة | عدد المشاركين |
|---|---|---------------|----|--|---------------|
| 1 | وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية | 727 | 8 | جمعية إحياء التراث الإسلامي | 457 |
| 2 | وزارة التربية | 436 | 9 | جمعية الإصلاح الاجتماعي | 587 |
| 3 | وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل | 97 | 10 | جمعية بيار السلام النسائية | 173 |
| 4 | جامعة الكويت | 39 | 11 | جمعية الرعاية الإسلامية | 19 |
| 5 | الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب | 32 | 12 | جمعية النجاة الخيرية-لجنة مدارس النجاة | 283 |
| 6 | الهيئة العامة للشباب والرياضة | 50 | 13 | الجمعية الكويتية التطوعية النسائية | 5 |
| 7 | الاتحاد الكويتي للجمعيات النسائية | 6 | 14 | الجمعية الثقافية الاجتماعية النسائية | 5 |

كما بلغت الجوائز المالية للفائزين (96) ألف د.ك.



3/9 المسابقة الوقفية الرابعة الكبرى:

تتكون المسابقة من (13) سؤال في قضايا الوقف تم طرحها في البرنامج التلفزيوني (مجلة الوقف) وقد قامت جريدة الوطن مشكورة بنشر حلقات هذه المسابقة على صفحات جريدتها. وقد ساهمت (20) شركة ومؤسسة وطنية بجوائز هذه المسابقة والتي بلغت (35) ألف دينار كويتي وشارك فيها (27) الف متسابق.



4/9 المسابقة الوقفية الإذاعية:

تم طرح المسابقة ضمن البرنامج الإذاعي الأسبوعي (الوقف والتنمية) والذي قدم في (13) حلقة إذاعية مساء كل يوم إثنين.

5/9 مسابقات الصناديق الوقفية:

هذا بالإضافة إلى العديد من المسابقات والتي قام بها كل من:



- الصندوق الوقفي للثقافة والفكر: مسابقة في مجال الشعر العربي.
- الصندوق الوقفي للتنمية العلمية: مسابقة في مجال الأجهزة والتطبيقات العلمية، مسابقة الحقايب التعليمية.
- الصندوق الوقفي للقران الكريم: مسابقة البحوث القرآنية، مسابقة الأربعين القرآنية، المسابقة الثقافية.
- الصندوق الوقفي للمحافظة على البيئة: مسابقة المحافظة على البيئة، مسابقة تأليف الكتب البيئية.
- الصندوق الوقفي للتنمية الصحية: مسابقة عن مرض لين العظام، حساسية الصدر، ارتفاع ضغط الدم.

ثانياً - النشاط الاعلامي الخارجي

انطلاقاً من أهمية وضرورة الخطاب الإعلامي الخارجي للجهات المعنية بالقضية الوقفية، وسعيها الى تأهيل الوقف كرائد للعمل الخيري وترسيخ الصور الوقفية المعاصرة له، وتأكيداً على الدور التكليفي للأمانة العامة كجهة منسقة لملف الوقف في العالم الاسلامي، فقد واصلت الامانة العامة تعزيز علاقاتها المتعددة مع الجهات ذات الاهتمام بالشئون الوقفية



في الدول الخليجية والعربية والاسلامية، كما تواصلت مع بعض المنظمات العربية والدولية المهتمة بالعمل الخيري والتطوعي، وذلك من خلال العديد من المشاركات في اللقاءات والندوات والمؤتمرات على النحو التالي.

1- المشاركة بمؤتمر معهد الدراسات الموضوعية في نيودلهي-الهند في الفترة من 29 مارس - 3 أبريل.

2- المشاركة بالمؤتمر الثاني للتطبيقات الأهلية العربية والذي عقدته لجنة المتابعة العربية للمنظمات الاهلية في جمهورية

مصر العربية في الفترة من 18-20 مايو، حيث تم تقديم ورقة عمل حول (الوقف ودوره في دعم العمل الاهلي)، بالإضافة إلى جناح أقيم على هامش المؤتمر عرضت فيه وثائقها ومطبوعاتها التعريفية بالوقف وأنشطة الصناديق والمشاريع الوقفية.



3- المشاركة بالندوة العاشرة لمجمع الفقه الاسلامي في بومباي - الهند خلال الفترة من 24-27 أكتوبر وعرض ورقة عمل بعنوان (الوقف أحد الصيغ التتموية الفعالة في الاسلام).



4- المشاركة بالمؤتمر السادس لوزراء الأوقاف والشئون الاسلامية والذي عقد في جاكرتا - اندونيسيا في الفترة من (12 أكتوبر - 1 نوفمبر).

5- المشاركة بقمة منظمة المؤتمر الإسلامي في طهران-جمهورية ايران الاسلامية وذلك في 21 ديسمبر، حيث نجحت الجهود الكويتية والاسلامية في إعادة موضوع الوقف الى جدول أعمال القمة ليأخذ نصيبه من العناية والمتابعة من الدول الأعضاء.

6- المشاركة في ندوة منظمة سيفيكوس (التحالف العالمي لمشاركة المواطنين) وهي منظمة عالمية تعنى بشئون المجتمع المدني والعمل التطوعي والنشاط الخيري وخدمة المجتمع المحلي، وقد تقدمت الامانة العامة بطلب العضوية في هذه المنظمة العلمية بعد مشاركة وفدها في الندوة التي عقدت في بودابست في الفترة من 23-26 سبتمبر، وذلك للاستفادة من الابحاث والمعلومات التي تنشرها بالاضافة الى فرص الالتقاء والمشاركة في مؤتمراتها.

ثالثاً - النشاط العلمي الداخلي

انطلاقاً إلى الهدف المتمثل بجعل الوقف رائداً للعمل الخيري من خلال الاهتمام بتوثيق تجاربه وتجميع أبحاثه وطرح مفاهيمه، وسعياً لايجاد المرجعية العلمية في العمل الوقفي، واستفادة من الأطروحات الحديثة المعاصرة للعمل التطوعي ومؤسساته فقد أنجزت الأمانة العامة في هذا السبيل الانشطة التالية:

1- الترجمة:

قام جهاز الترجمة بالأمانة العامة بترجمة العديد من التقارير والمقالات والمراسلات إلى اللغتين العربية والإنجليزية علماً أن الاتصالات جارية مع الجهات الأجنبية المعنية بهذه الموضوعات لمزيد من التعاون والتنسيق في قضايا الترجمة.

1/1- تراجم من اللغة الإنجليزية الى اللغة العربية:

- رسالة دكتوراه مقدمة إلى جامعة نيويورك عن الوقف في سوريا من القرن 16 إلى عهد الانتداب الفرنسي بواقع (600) صفحة.
- كتاب: محاسبة الوقف.
- كتاب: الجمعيات الخيرية للمساعدات الدولية في بريطانيا.
- كتاب: التخطيط الاستراتيجي للقرن الحادي والعشرين.
- دليل جمع المزيد من الاموال للمؤسسات غير الربحية.

2/1- تراجم من اللغة العربية الى اللغة الإنجليزية:

- كتاب: الوقف صدقة مستمرة... الفكرة والقانون.
- كتاب: رؤية استراتيجية لتطوير الدور الترموي للوقف.
- التقرير السنوي للأمانة لعام 1996.
- مطوية تعريفية بالأمانة العامة والصناديق الوقفية (عربي، انجليزي، فرنسي).

2- المكتبة:

تم وضع استراتيجية مركز المعلومات وهو الوضع الذي ستؤول إليه المكتبة الحالية، والذي سيقدم كافة اشكال خدمات المعلومات لمختلف وحدات الامانة العامة، كما سيقوم بتوثيق مختلف التجارب والدراسات الترموية والوقفية، وقد تم انجاز الخطوات التالية:

- 1- استكمال التجهيزات المكتبية بما يناسب حجم الموقع المؤقت.
- 2- من خلال (50) خطاباً تم الاتصال بالناشرين والمكتبات القومية ومراكز الأبحاث المنتشرة في الوطن العربي بغرض الحصول على أحدث مطبوعاتهم في مجال الوقف والتنمية.
- 3- شراء واقتناء (200) كتاب ومؤلف عن الوقف والتنمية بالإضافة إلى الاشتراك بجميع الدوريات ذات الصلة.



4- إنجاز القائمة الثانية عن القطاع الثالث الخاص بالجمعيات الأهلية العربية.

5- الاستمرار في عملية الفهرسة والتصنيف والمعالجة الفنية الخاصة بالمطبوعات الواردة تباعاً.

3- التعاون العلمي الداخلي:

1/3- وزارة التربية:

تم توقيع بروتوكول تعاون بين الأمانة العامة واللجنة الوطنية لدعم التعليم في 11 يوليو، ويهدف الطرفان إلى تنشيط الفعاليات الأهلية ودعم

عمليات التطوير التربوي بالمال والجهد والخبرات، مع التركيز على دعم المشروعات التربوية التطويرية الكبرى المقدمة من الجهات التربوية ذات العلاقة، بالإضافة إلى دعم تطوير النظام التربوي في مختلف جوانبه ومجالاته ضمن السياسات والخطط المعتمدة.

الأمانة تكمل جهود التنمية إذا أتاحت لها الإمكانيات.



2/3- الهيئة العامة للتعليم التطبيقي:

تم توقيع بروتوكول تعاون في 14 أكتوبر بين الأمانة العامة والهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب اتفق فيه الطرفان على التعاون في تبني مشروع مركز الإعداد المتكامل لمبادري تأسيس المشروعات الخاصة الصغيرة وهو من المشروعات التعليمية والتدريبية الحديثة الهادفة إلى إعداد وتشجيع الشباب من خريجي نظم التعليم والتدريب الفني والمهني للعمل في القطاع الخاص بصفة عامة وإنشاء مشروعاتهم الإنتاجية والخدمية الصغيرة بصفة خاصة.

4- دراسات وبحوث:

1/4- النشاط الداخلي:

شاركت الأمانة العامة ضمن اهتمامها بنشر الفكر الوقفي، وتعميق الاعتقاد به كحل لبعض الاشكالات التنموية، وتأكيد ريادته للعمل الخيري بمجموعة أوراق عمل في عدة محاضرات وندوات على النحو التالي:



● عرض مشروع (وقف الوقت) إسهاماً في ترشيد ظاهرة التطوع وتطويرها لخدمة الوطن في إطار علمي معاصر يرتكز على قيم الإسلام، وذلك بالإجتماع التعريفي بالمشروع والذي أقيم على هامش معرض العطاء الاجتماعي في 27 يناير.

- المشاركة بورقة عمل بعنوان (الوقف ودوره في تنمية المجتمع) على هامش معرض المال في الإسلام وذلك في 7 أكتوبر.



- أنجزت الأمانة العامة للأوقاف بالتعاون والتنسيق مع جهات الاختصاص دراسة (رؤية استراتيجية للنهوض بالدور التنموي للوقف) والتي كلفت بها من قبل المجلس التنفيذي لوزراء الأوقاف والشئون الإسلامية بالإضافة الى قائمة بالمشاريع التنفيذية لهذه الدراسة، وقد تم اعتماد هذه الدراسة ومشاريعها التنفيذية في المؤتمر السادس لوزراء الأوقاف والشئون الإسلامية في أكتوبر 1997 جاكارتا - أندونيسيا.



- المشاركة بورقة عمل بعنوان (مؤسسات المجتمع المدني ودورها في التنمية الشاملة في دولة الكويت) وذلك في مؤتمر الحوار الوطني لمستقبل التنمية في الكويت (2000-2025) م والذي عقد في مبنى وزارة التخطيط في 7 نوفمبر.
- المشاركة في ندوة (التربية والتنمية الشاملة) والتي عقدت في الفترة من 24-25 نوفمبر وبالتنسيق مع المنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة، وقد شارك في الندوة بعض الدول والمنظمات.
- المشاركة بورقة عمل بعنوان (الوقف والنشاط التطوعي في المؤسسات العلمية والأهلية) وذلك في ندوة (دعم النشاط التطوعي في المؤسسات العلمية والأهلية) والتي أقيمت في مركز البحوث التربوية لدول الخليج في 28 ديسمبر.

رابعاً - النشاط العلمي الخارجي

تم تعزيز قنوات التعاون العلمي الخارجية مع العديد من الجهات ذات الإهتمام المشترك علي النحو التالي:

1- برامج التعاون الخارجية:

1/1- البنك الاسلامي للتنمية:

توقيع مذكرة تفاهم بين البنك الإسلامي للتنمية والأمانة العامة للأوقاف، وتهدف المذكرة إلى إيجاد الإطار الملائم الذي يتم من خلاله تيسير وتطوير التعاون بين البنك والأمانة في المجالات ذات الإهتمام المشترك وبصفة خاصة تنظيم البرامج التي تهدف إلى تنشيط البحوث والدراسات الإسلامية والأنشطة العلمية في الموضوعات والتصورات الإسلامية ذات الطبيعة التنموية.

2/1- منظمة الإيسيسكو:

توقيع مذكرة تفاهم مع منظمة (الإيسيسكو) تم من خلالها دعم برامج اللغة العربية في سيورنام كما تم عقد ندوة تحت عنوان (التربية والتنمية الشاملة)، وقد قامت الأمانة العامة بإرسال بعض المشاريع للبحث في إمكانية تنفيذها وذلك ضمن برنامج اتفاقيات التعاون مع المنظمة.

2- دراسات وبحوث:

1/2- المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب:

في إطار مذكرة التفاهم بين البنك الإسلامي للتنمية والأمانة العامة تم توقيع برنامجين تنفيذيين مع المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب على النحو التالي:

- مشروع الكشاف عن أدبيات الوقف:

يهتم المشروع بحصر مصادر المعلومات المختلفة والمتنوعة عن الوقف والإعداد الببليوجرافي لها وإعداد قوائم ببليوجرافية بها مزودة بكشافات تدل على المعلومة داخل القائمة وذلك بالاستفادة من كل أوعية المعرفة التي تتناول الوقف بصورة مباشرة أو غير مباشرة، وفي هذا الصدد تم تحديد بعض الدول الإسلامية والجهات المعنية ليتم من خلالها البحث عن هذه الأدبيات، وهذه الدول كمرحلة أولى هي (المملكة العربية السعودية، المملكة الأردنية الهاشمية، جمهورية مصر العربية، المملكة المغربية، جمهورية إيران الإسلامية، جمهورية الهند).

- مشروع توثيق التجارب الوقفية المعاصرة في الدول الإسلامية:

يهدف المشروع إلى إجراء دراسة ذات طبيعة تحليلية لنشأة الوقف في كل دولة من الدول الإسلامية وغيرها من الدول التي تضم أقليات إسلامية وتطوره ووضعها الحالي وأفاقه المستقبلية مع التركيز على القواعد الشرعية والقانونية المنظمة له والمؤسسات الرسمية والأهلية التي تتولى شئون وجهات فض النزاع حوله، على أن تعرض هذه الدراسة على شكل ندوة مفتوحة.



نسعى إلى التكامل مع الجهود الخيرية الأخرى.

نستعدي في أعمالنا بخدمات الآخرين ونعمل على نشر التميز.

2/2- عرض التجارب الوقفية:

● التجربة الوقفية السعودية:

عقدت الأمانة العامة ندوة عن التجربة الوقفية السعودية في 28 سبتمبر حيث تم عرض التجربة من محاور ثلاث تناولت كل من: تنمية الأوقاف واستثمارها للأستاذ حمد الحديثي، والوقف في المملكة العربية السعودية للشيخ عبدالله بن سليمان بن منيع، والأوقاف وتسجيلها للمستشار سعد بن صالح اليحيى:

● التجربة الوقفية الكويتية:

عرضت الأمانة تجربة الوقف الكويتية في كل من جمهورية موريتانيا في 7 يوليو، وفي جمهورية غينيا-كونكري في 10-8 ديسمبر وذلك بدعم من البنك الإسلامي للتنمية، ويأتي هذا العرض في إطار التنسيق الوقفي وتبادل الخبرات والتجارب والذي ترعاه دولة الكويت كدولة منسقة بين الدول الأعضاء في مجال الوقف.



2/3- أوراق عمل علمية:

- المشاركة بورقة بعنوان (الوقف ودوره في دعم العمل الأهلي) وذلك في الفترة من 18-20 مايو في المؤتمر الثاني



للتنظيمات الأهلية العربية في جمهورية مصر العربية.

- المشاركة بورقة عمل بعنوان (الوقف أحد الصيغ التنموية الفعالة في الإسلام) وذلك في الندوة العاشرة لمجمع الفقه الإسلامي في الهند في الفترة من 24-27 أكتوبر.

2/4- برنامج الدراسات العليا:

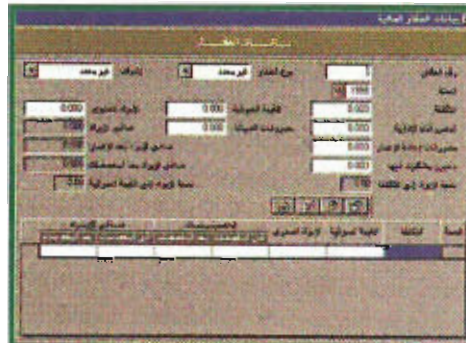
تنفيذاً لتوجه الأمانة العامة في دعم طلبة الدراسات العليا بما يخدم مسيرة الوقف وبعد اعتماد لائحة مشروع البرنامج فقد تم تحديد (16) موضوعاً يراد بحثها أكاديمياً وجاري غريبة هذه المواضيع لتحديد الأولويات، وقد تنوعت هذه المواضيع لتشمل الجوانب المختلفة للأوقاف مثل الجانب القانوني والاقتصادي والاجتماعي والإداري كما تم تحديد الجامعات التي سيتم الاتفاق معها لتبني الرسائل الجامعية لطلبة الدراسات العليا وجاري التنسيق بخصوص هذا البرنامج مع بعض الدول مثل: جمهورية مصر العربية، المملكة المغربية، الجمهورية التركية، الجمهورية الماليزية، جمهورية الهند، جمهورية موريتانيا).

تحقق المقاصد الشرعية للواقفين

تهدف هذه الغاية إلى المحافظة على الأصول الموقوفة وانفاق ريعها لتحقيق شروط الواقفين، وتوجيه أنشطة الأمانة العامة للأوقاف لتحقيق المقاصد الشرعية للوقف. وقد اتسقت سياسات الأمانة العامة للأوقاف مع هذه الغاية مؤكدة على تحري المصارف الشرعية للأوقاف لتحقيق مقاصد الواقفين وتلبية احتياجاتهم ورعاية تطلعاتهم ولتحقيق هذه الأهداف جاءت المشروعات والبرامج على النحو التالي:

1 - دراسة المصارف الوقفية:

حرصت الأمانة العامة بصفتها مؤسسة رسمية مؤتمنة على نظارة العديد من الأوقاف الذرية أو الخيرية أو المشتركة على الالتزام بالأحكام الشرعية للوقف وعلى الأخص في مجال تحديد المصارف التي تتولى النظارة عليها، حيث أنجزت الأمانة العامة دراسة لمصارف الأوقاف التي تتولاها بأن قامت بالإجراءات التي استهدفت منها استخلاص أوجه الإنفاق التي حددها الواقفون والمقدار المخصص لها من ريع كل وقف، وذلك بفحص كل الحجج الوقفية



أو ما يقوم مقامها للأوقاف التي تحت نظارتها، وقد تم التعاون بين المكتب القانوني ومكتب المحاسبة للشئون الوقفية مع مركز نظم المعلومات بتطوير نظام آلي يسهل على الأمانة تحديد نسبة حصة كل مصرف من رأس مال الوقف وقيمة هذه الحصة من الربح المتحقق في نهاية كل سنة مالية.

البيانات المالية للمصارف الوقفية

البيانات المالية للوقف رقم 1

| رقم | الوصف | القيمة | الربح |
|-----|-------------------|--------|-------|
| 1 | أموال الوقف | 1000 | 0.000 |
| 2 | صندوق المساجد | 0.000 | 0.000 |
| 3 | الأوقاف | 0.000 | 0.000 |
| 4 | المدارس | 0.000 | 0.000 |
| 5 | علاج المرضى | 0.000 | 0.000 |
| 6 | الزكاة | 0.000 | 0.000 |
| 7 | تصليح المساجد | 0.000 | 0.000 |
| 8 | الكسوة | 0.000 | 0.000 |
| 9 | رعاية التعليم | 0.000 | 0.000 |
| 10 | الوقف | 0.000 | 0.000 |
| 11 | رعاية المساكين | 0.000 | 0.000 |
| 12 | تصليح الأبنية | 0.000 | 0.000 |
| 13 | رعاية مراكز البحث | 0.000 | 0.000 |
| 14 | الوقف | 0.000 | 0.000 |
| 15 | الوقف | 0.000 | 0.000 |
| 16 | الوقف | 0.000 | 0.000 |
| 17 | الوقف | 0.000 | 0.000 |
| 18 | الوقف | 0.000 | 0.000 |
| 19 | الوقف | 0.000 | 0.000 |
| 20 | الوقف | 0.000 | 0.000 |

البيانات المالية للمصارف الوقفية - حسب المصرف

بيانات مركز التمويل الإسلامي - حسب المصرف

| رقم | الوصف | القيمة | الربح |
|-----|-------------------|--------|-------|
| 1 | أموال الوقف | 100.00 | 0.000 |
| 2 | صندوق المساجد | 0.000 | 0.000 |
| 3 | الأوقاف | 0.000 | 0.000 |
| 4 | المدارس | 0.000 | 0.000 |
| 5 | علاج المرضى | 0.000 | 0.000 |
| 6 | الزكاة | 0.000 | 0.000 |
| 7 | تصليح المساجد | 0.000 | 0.000 |
| 8 | الكسوة | 0.000 | 0.000 |
| 9 | رعاية التعليم | 0.000 | 0.000 |
| 10 | الوقف | 0.000 | 0.000 |
| 11 | رعاية المساكين | 0.000 | 0.000 |
| 12 | تصليح الأبنية | 0.000 | 0.000 |
| 13 | رعاية مراكز البحث | 0.000 | 0.000 |
| 14 | الوقف | 0.000 | 0.000 |
| 15 | الوقف | 0.000 | 0.000 |
| 16 | الوقف | 0.000 | 0.000 |
| 17 | الوقف | 0.000 | 0.000 |
| 18 | الوقف | 0.000 | 0.000 |
| 19 | الوقف | 0.000 | 0.000 |
| 20 | الوقف | 0.000 | 0.000 |

اللجنة الشرعية:

- 1- تختص بصفة عامة بإبداء الرأي الشرعي في كافة المسائل التي تطلب منها وهي:
 - كافة مشروعات القوانين واللوائح المنظمة لشئون الوقف والتعديلات التي تقترح عليها.
 - العقود والاتفاقيات وغيرها من صور الارتباط التي ترمع الأمانة إبرامها. وتتضمن قواعد شرعية على الأخص في المجالات الاستثمارية.
- 2- يحق للجنة الإطلاع على أعمال الأمانة العامة وإبداء ما تراه من ملاحظات بشأنها.
- 3- للجنة أن تطرح على مجلس شؤون الأوقاف رأياها في أساليب تطبيق الاجتهادات الشرعية المستحدثة والتي تخدم مصالح الوقف.

وتهدف الامانة العامة من ذلك الى تحقيق الالتزام الدقيق بإنفاق الربح السنوي لكل وقف تتولى النظارة عليه في المصارف المحددة له بحسب شروط الواقف (لمزيد من التفاصيل يرجع الى دراسة مصارف الأوقاف التي تتولى الامانة العامة النظارة عليها).

2 - اللجنة الشرعية:

قامت اللجنة بإنجاز الآتي:

- 1 - مراجعة النظام الداخلي للجنة.
- 2 - دراسة وإبداء الحكم الشرعي في لائحة قواعد صرف ربح الأوقاف.
- 3 - البدء بدراسة مشروع قانون الوقف حتى المادة 26 منه.

جميع أعمال الأمانة تخضع
للمراقبة الشرعية والمالية والإدارية.

نلتزم بتحرير المصارف الشرعية
للأوقاف لتحقيق مقاصد الواقفين.

توجه الربع لتنمية المجتمع ونهضته

تهدف هذه الغاية الى صرف الربع السنوي لتكملة جهود مؤسسات المجتمع وخدمة التنمية في البلاد وذلك وفقاً للقواعد الشرعية وشروط الواقفين، ولتحقيق هذه الأهداف جاءت المشروعات والبرامج على النحو التالي:

أولاً - الصناديق والمشاريع الوقفية:

تعتبر الصناديق والمشاريع الوقفية الأداة الاستراتيجية لمشروع النهوض بالوقف وتفعيل دوره التتموي ومن أهم وظائف الصناديق والمشاريع الوقفية صرف الربع السنوي للوقف على مشروعات ذات أبعاد اجتماعية وتعليمية وصحية ودينية وثقافية في ظل شروط الواقفين ووفقاً للقواعد الشرعية وتعزيزاً لدور الوقف المتنامي والمنمي لقدرات المجتمع. وكانت فعاليات الصناديق والمشاريع الوقفية العامة على النحو التالي:

1 - اللقاء الموسع الثاني للصناديق والمشاريع الوقفية:

بحضور وزير العدل ووزير الأوقاف والشئون الإسلامية، ومسئولي الأمانة ورؤساء وأعضاء ومدراء الصناديق والمشاريع الوقفية، عُقد اللقاء في 16 يونيو في القاعة الكبرى في مبنى منظمة المدن العربية، ويمثل اللقاء الجمعية العمومية للمشاركين في إدارة الصناديق والمشاريع الوقفية وذلك التزاماً من الأمانة بالدور الرسمي والأهلي في إدارة الوقف وتكريساً للقيم الشورية للمتعاونين معها، وقد هدف اللقاء إلى الإطلاع



على مجمل المشاريع والبرامج وتبادل الآراء بغرض تحقيق أكبر قدر من التنسيق والتكامل بين جميع الصناديق والمشاريع الوقفية مع الإطلاع على آخر إنجازات الأمانة العامة وخططها ومشاريعها المستقبلية.

2 - الطفولة في رعاية الوقف:

انسجماً مع توجهات الأمانة العامة بضرورة تعميق الاهتمام بالطفولة باعتبارها أحد المرتكزات الرئيسية في مسيرة المجتمعات، وسعيها منها أن يكون عام 1999 هو عام الطفولة، اجتمع رؤساء ومدراء الصناديق الوقفية لمناقشة دور الصناديق الوقفية ومجالات العطاء للطفولة وقد هدف اللقاء إلى دعوة لصياغة برامج ومشاريع عملية تلبي حاجات الطفل بحيث يخصص شهر واحد في العام لكل صندوق لتقديم برنامج متميز للأطفال بالتعاون مع المؤسسات الأخرى المعنية، وذلك ضمن فعاليات بما يسمى بعام (الطفولة في رعاية الوقف).

3 - مصروفات وأنشطة الصناديق الوقفية:

قامت الصناديق الوقفية بصرف المبالغ التالية على مشاريعها وبرامجها خلال عام 97 كالتالي:

| م | الصندوق الوقفي | الدعم المقدم من الأمانة العامة | المبلغ المصروف د.ك |
|----|---|--------------------------------|--------------------|
| 1 | الصندوق الوقفي للمعاقين والفئات الخاصة | 260,000/ | 270,129/ |
| 2 | الصندوق الوقفي للثقافة والفكر | 121,375/ | 63,983/ |
| 3 | الصندوق الوقفي للتنمية العلمية | 252,000/ | 141,255/ |
| 4 | الصندوق الوقفي لرعاية الأسرة | 135,747/ | 110,314/ |
| 5 | الصندوق الوقفي للقرآن الكريم وعلومه | 100,225/ | 70,742/ |
| 6 | الصندوق الوقفي للمحافظة على البيئة | 50,000/ | 14,213/ |
| 7 | الصندوق الوقفي للتنمية الصحية | 252,500/ | 150,818/ |
| 8 | الصندوق الوقفي لرعاية المساجد | 2,005,500/ | 1,753,486/ |
| 9 | الصندوق الوقفي الوطني للتنمية المجتمعية | 1,005,000/ | 302,881/ |
| 10 | صندوق الكويت الوقفي للتعاون الإسلامي | 347,309/ | 347,309/ |
| | الإجمالي | 4,529,656/ | 2,877,821/ |

وفيما يلي تفصيلاً موجزاً بأهم المشاريع والأنشطة الوقفية التي قام بها كل صندوق وقفي (لمزيد من التفصيل يرجى الاطلاع على التقرير الإداري والمالي للصناديق والمشاريع الوقفية لعام 1997):

1/3 - الصندوق الوقفي لرعاية المعاقين والفئات الخاصة:

- تمويل إنشاء فروع الخدمة المنزلية المتنقلة لكبار السن.
- توفير كراسي وطاولات للمعاقين حركياً.
- بناء الجناح المائي.
- بناء غرف التأهيل التخاطبي.
- تمويل إنشاء مشروع التدخل المبكر.
- بناء نادي النشاط الطلابي الحر.
- تمويل إنشاء العيادات النفسية للعلاج باللعب.



نلتزم بخفض الإنفاق من الربح على المصروفات الإدارية.



نشجع الإبداع ونمنّبه الطريق الأكيد
لتحقيق رسالة الأمانة العامة للأوقاف.

- المشاركة في بناء صالة متعددة الأغراض.
- تمويل انشاء ورشة طباعة وتغليف وتصوير.
- تمويل دورات تدريبية خاصة.
- شراء باصين للطلاب ذوي الاعانة الحركية.
- تزويد الجهات المعنية بأجهزة ومعدات.
- المساهمة بانشاء حضانة للأطفال الصم وضعاف السمع.
- المساهمة بانشاء وحدة العلاج المائي.
- طباعة (10) آلاف نسخة من قصة اصرار.
- تمويل انتاج فلم الإرادة.

2/3 - الصندوق الوقفي للثقافة والفكر:

- اقامة مهرجان كاظمة الثاني للتراث الاسلامي.
- اصدارات سمعية: الشريط الثاني لروائع الشعر العربي.
- اصدارت ثقافية مرئية: فلم (جواهر المجد، السيوف الاسلاميه).
- طباعة مخطوطة الامام مالك.



- اعداد دراسة عن الواقع الثقافي في الكويت.
- رعاية المبدعين في الثقافة الاسلامية.
- عقد مسابقة الشعر العربي.
- تأسيس نادي أنيس للقارئ الصغير.
- استكمال دراسة مركز الطفل الثقافي.
- اصدار أطلس كاظمة للصغار.
- طباعة كتاب واقع ثقافة الطفل.

3/3 - الصندوق الوقفي للتنمية العلمية:

- انشاء قاعة العلوم والثقافة.
- انشاء المعرض العلمي المتنقل.



- دراسة المجمع العلمي الثقافى.
- المساهمة فى الانشطة العامة والتدريب العلمى.
- تنظيم جائزة الصندوق فى مجال الأجهزة والتطبيقات.

4/3 - الصندوق الوقفى لرعاية الاسرة:

- اقامة مشروع الخط الاجتماعى الساخن.
- استكمال مشروع البرامج التأهيلية لاسر القصر.
- تنفيذ الحملات الاعلامية التلفزيونية.
- الاعداد للبرنامج التلفزيونى الجماهيرى.
- دعم المؤسسات المعنية بالانشاط الاسرى.



5/3 - الصندوق الوقفى للقران الكريم وعلومه:

- اعداد الحفظة وارسالهم للمشاركة فى المسابقات.
- دعم رحلات لحفظ القران الكريم.
- دعم انشطة قرانية فى المدارس.
- تسجيل ختمة كاملة للشيخ حمد سنان.
- اصدارات علمية دينية.
- اقامة مؤتمر القران الكريم: عطاء متجدد فأين حفاظنا.
- اعداد كتاب فى توثيق تاريخ التعليم الدينى.
- المشاركة فى انشطة برامج تعاون مع بعض الهيئات.



- اقامة مسابقة البحوث القرانية.
- القيام بحملة توعية رمضان عام 1417-1418.
- اعداد البرنامج التلفزيونى (فكر واستفد واربح).
- المشاركة بالانشطة الصيفية المختلفة.

6/3 - الصندوق الوقفي للمحافظة على البيئة:

- دعم واقامة المعارض والجوائز البيئية.
- المشاركة في حملات التوعية العامة.
- المساهمة في حملات اعلامية مخصصة لطلبة المدارس.



- مشروع اصدار وطباعة الكتب البيئية.
- مشروع جائزة المحافظة على بيئة.
- مشروع انشاء الحدائق النباتية.
- دعم واقامة المؤتمرات البيئية.
- دعم وتدريب الكوادر الوطنية.

نلتزم بتلبية احتياجات الوافعين ورعاية تطلعاتهم.

7/3 - الصندوق الوقفي للتنمية الصحية:

- المساهمة في دعم الحملة الوطنية للتوعية بمرض السكر.
- دعم حملات توعية ذات علاقة بمناسبات معينة: يوم الإيدز العالمي-مكافحة التدخين
- طباعة عدد(15) من المطبوعات الصحية.
- دعم الخدمة الصحية القائمة.
- توقيع اتفاقيات تعاون مع كل من: الجمعية الطبية الكويتية - الجمعية الكويتية لمكافحة التدخين.
- المساهمة في برنامج شركاء في التنمية الصحية.
- دعم الابحاث والدراسات الصحية.
- المساهمة في تدريب الكوادر الوطنية في المجال الصحي.



8/3 - الصندوق الوقفي لرعاية المساجد:

- زيادة رواتب الأئمة والخطباء والمؤذنين.
- منح حوافز شهرية للقياديين بقطاع المساجد.
- توفير حوافز للمتميزين من الأئمة والخطباء والمؤذنين.
- القيام بأعمال صيانة و تكييف وإنشاءات للمساجد.
- ترميم وصيانة مساجد تراثية.
- انجاز أعمال صيانة جذرية للمساجد.
- تنفيذ دورات تدريبية للأئمة والخطباء.
- انشاء عدد(24) مكتبة وتأثيثها.
- اقامة مواسم ثقافية في المساجد.



- توفير لوحات اعلانية للمساجد.
- فرش المساجد.



9/3 - الصندوق الوقفي الوطني للتنمية المجتمعية:

- دعم اللجان الوقفية.
- تكريم المتميزين من أبناء محافظة الجهراء.
- إنشاء النادي الصيفي الوقفي بمحافظة الفروانية.



اللجنة الوقفية للتنمية المجتمعية،
هي الجهة المشرفة على الأنشطة والمشاريع التنموية في المنطقة السكنية وتمثل النراع الجغرافي للأمانة العامة في صرف ريع الأوقاف وتنمية المجتمع، وهي تعمل على تحقيق أهداف مشروع التنمية المجتمعية بتعاون وتنسيق متكاملين مع الصناديق الوقفية النوعية المتخصصة ومجربها من المؤسسات الرسمية أو الأهلية العاملة بالمنطقة
بلغ عدد اللجان الوقفية 19 لجنة :

| 97 | 96 |
|-------------------|----------------------|
| هدية | كيسان |
| الرقبة | ساحية عبدالله السالم |
| الصباحية | العيون |
| الروضة | الواحة |
| ساحية صباح السالم | الجهراء القديمة |
| الأندلس | القصر |
| الفردوس | النسيم |
| العارضية | مشرف |
| خيطان | العديلية |

- افتتاح صالة أفراح الزين بمنطقة الروضة.
- الإشتراك في فعاليات المعسكر السنوي للمرشديات.
- الإشتراك في معرض الحج ٩٧
- الإعداد لمؤتمر التنمية المجتمعية الأول بدولة الكويت.
- حملات التوعية باضرار المخدرات.
- دعم المكتبة العامة بخيطان والفردوس.

لجنة المشاريع الوقفية:

تختص اللجنة بالاشراف على دراسة واختيار ومتابعة تنفيذ وتقييم المشروعات الوقفية التي تخدم المجتمع بكافة فئاته، كما توفر الدعم اللازم والمناسب لمشروعات الجهات الأهلية والحكومية المتسقة وسياسات الامانة.

4 - لجنة المشاريع الوقفية:

عقدت لجنة المشاريع الوقفية (13) اجتماعاً تناولت فيها الموضوعات التالية:

- استعراض واعتماد خطط وميزانيات المشاريع الوقفية.
- الغاء لجنة المنح الفرعية.
- مناقشة (59) طلب مساعدة ومنحة.
- استعراض (14) طلب لمشاريع وقفية جديدة.

وقد اتخذت اللجنة العديد من القرارات الخاصة بكل مشروع، كما قامت بتصنيف المشاريع الوقفية ضمن المستويات التالية:

- 1 - (10) مشاريع تم تشغيلها.
- 2 - (9) مشاريع في مراحل الإعداد للتشغيل.
- 3 - (10) مشاريع جاري إعداد دراسة حول سبل تشغيلها.
- 4 - (3) مشاريع مدرجة على جدول أعمال اللجنة.
- 5 - مشروعات محالان لجهات أخرى.
- 6 - (6) مشاريع تم حفظها

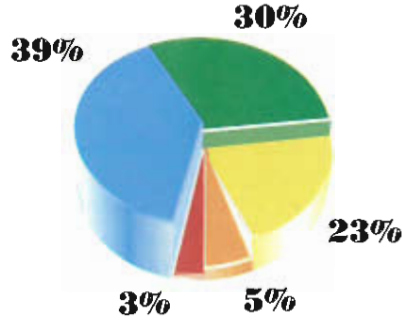
1/4 - مصروفات المشاريع الوقفية:

واصلت الأمانة العامة من خلال اللجنة صرفها على المشاريع الوقفية التي تمت دراستها وفقاً للقواعد والنظم التي اعتمدها، وفيما يلي عرضاً للمبالغ التي تم صرفها خلال عام 1997:

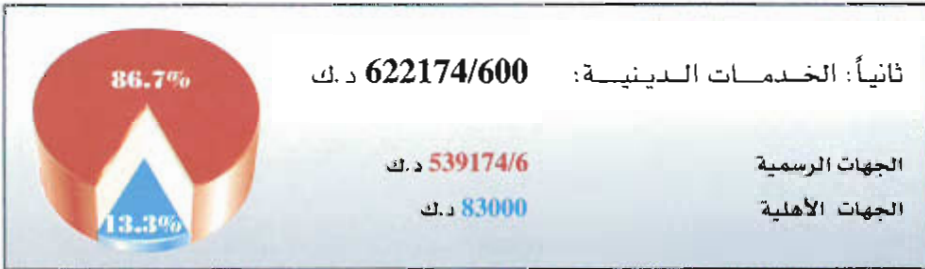
| م | المشروع الوقفي | المبلغ المصروف د.ك |
|--|-----------------------------|--------------------|
| 1 | مركز الكويت للتوحد | 152,099/ |
| 2 | بنك المعلومات الإسلامية | 9,647/ |
| 3 | مشروع رعاية طالب العلم | 92,829/ |
| 4 | مشروع بيت السعادة | 74,745/ |
| 5 | الخط الاجتماعي الساخن | 83,304/ |
| 6 | مشروع حلقات تحفيظ القرآن | 40,845/ |
| 7 | مشروع مسابقة الكويت الكبرى | 289,621/ |
| 8 | مشروع شجرة لكل طالب | 30,406/ |
| 9 | مشروع المساجد التراثية | 26,660/ |
| 10 | مشروع بيوت الأئمة والمؤذنين | 664,240/ |
| 11 | مشروع رعاية الحرفي الكويتي | 20,155/ |
| 12 | دراسات جدوى | 4000/ |
| إجمالي مصروفات المشاريع الوقفية | | 1,488,551 |

2/4 - دعم المؤسسات والجمعيات والهيئات:

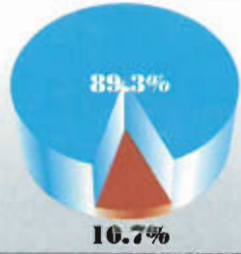
تأكيداً على الدور الإيجابي لوظيفة الوقف في المجتمع الإسلامي، وترجمة حقيقة لدور الناظر في تنفيذ شروط الواقفين، وتعزيزاً للدور الذي تقوم به الأمانة العامة في دعم الأنشطة الهادفة للمؤسسات الحكومية والأهلية... فقد واصلت الأمانة العامة دعمها لمؤسسات وجمعيات وهيئات بلغ إجمالي المبلغ المقدم (2,074,292) د.ك، وقد تم توزيع هذا الدعم على المجالات التالية:



| النسبة | المبلغ | المجال |
|--------|---------|-----------------------|
| 39% | 796,368 | خدمات العمل الاجتماعي |
| 30% | 622,175 | الخدمات الدينية |
| 23% | 476,369 | التربية والتعليم |
| 5% | 112,000 | الثقافة والفكر |
| 3% | 67,380 | الخدمات الصحية |



الوضوح مبدأ أساسي في عملنا.



رابعاً: الثقافة والفكر: 112000 د.ك

12000 د.ك

الجهات الرسمية

100000 د.ك

الجهات الأهلية



خامساً: الخدمات الصحية: 67380 د.ك

64380 د.ك

الجهات الرسمية

3000 د.ك

الجهات الأهلية

الأملة تمجدها بالتعاون مع
الجميع في سبيل الخير.



نلتزم بتوثيق التعاون مع
القطاع الخاص.



ثانياً - ذرية وأقارب الوافقين:

لجنة الوفاء:

(19) اجتماعاً عقدتها اللجنة نظرت فيها الأعمال الداخلة في اختصاصها، حيث

قامت بإنجاز الإجراءات التالية:

الإجراءات الإدارية:

● إعداد الدورة المستندية للإجراءات الإدارية وآلية العمل لمراجعي وموظفي

لجنة الوفاء.

- تقديم تصور للوصف الوظيفي لموظفي اللجنة.
- إعداد وتصميم كراسة (بحث حالة)
- تجهيز ركن إعلامي لتوزيع إصدارات الأمانة في استراحة المراجعين للجنة.

الإجراءات العالية:

بلغ حجم المساعدات المقدمة على النحو التالي:

| الفترة | عدد الحالات | المبلغ المصروف (د.ك) | النسبة المئوية |
|--------------------|-------------|----------------------|----------------|
| أقارب الواقفين | 301 | 236,677 | %53 |
| غير أقارب الواقفين | 263 | 252,791 | %47 |
| الإجمالي | 564 | 489,468 | %100 |

وقد بلغ المتوسط العام لحجم المساعدات التي تم صرفها لكل حالة (868) د.ك.

تهدف هذه الغاية الى نمو وتنوع كلا من الأصول الموقوفة وشرائح الواقفين، وتعدد ومرونة أغراض الوقف وفق متطلبات المجتمع الحالية والمستقبلية واستحداث صيغ ملائمة لمستجدات العصر مع توسيع المشاركة الأهلية في الدعوة للوقف. ولا تجاز مثل هذه الأهداف جاءت هذه المشروعات والبرامج على النحو التالي:

أولاً: النشاط التسويقي:

بدأت الأمانة العامة مباشرتها حملتها التسويقية للوقف على أغراض الصناديق والمشاريع التي تدعو إليها، وضمنت إصدارها التسويقي هذه الاغراض والتي بلغت (19) غرضاً تمثلت في رعاية المعاقين وذوي الاحتياجات الخاصة، نشر الثقافة الاسلامية، دعم العلم والمبدعين، رعاية طالب العلم، الإهتمام الخاص بتماسك المجتمع والترابط الاسري، تقديم خدمة جلييلة لكتاب الله وحفظته، اقامة ورعاية بيوت الله والعاملين فيها، المحافظة على البيئة، رعاية صحة الانسان، تلبية الحاجات المجتمعية في المناطق السكنية وتطويرها، رعاية ذرية الواقف، رعاية العمل الوقفي والعمل التطوعي وتطويره، رعاية الانشطة الهادفة للتعريف بالاسلام ونشره، الرعاية الشبابية السليمة، رعاية الحرفي الكويتي، رعاية الفقراء والمساكين، اغاثة رعاية مجتمعات اسلامية ووقف الكويت الخيري.

وقد تم في سبيل انجاز هذه المرحلة ما يلي:

1 - التسويق البريدي:

تم تصميم وطباعة وتوزيع (70) ألف نسخة من مطبوعة تسويقية حول الصناديق والمشاريع الوقفية التي يمكن التبرع لها أو الايقاف على أغراضها كحملة بريدية عبر صحيفتي الأنباء والرأي العام.

2 - التسويق الاعلاني:

تم الإعلان عن مشاريع الأمانة العامة الوقفية في بعض المطبوعات المدعومة مادياً، كما تبرعت مطبوعات أخرى بالإعلان مجاناً عن تلك المشاريع، وبلغ عدد تلك المطبوعات (16) مطبوعاً، وقد حصلت الأمانة العامة على خصم 50% على كافة إعلاناتها من جريدة الرأي العام والسياسة وبعض الاصدارات الاخرى وبخصومات مختلفة. وقد تم تسويق هذه الحملة تحت شعار (حول تبرعك إلى وقف).

3 - الخط الساخن:

يهدف الخط الهاتفي الساخن إلى تزويد الجمهور بمعلومات عن الوقف و عن الصناديق والمشاريع الوقفية وذلك بالاتصال على رقم. (2418008)



4 - التحصيل السريع:

بواسطة هذه الخدمة يستطيع من يرغب بتقديم وقف أو التبرع الاتصال على المندوبين لدفع ما تجود به نفسه، حيث يمكن تقديم هذه الخدمة على خط بيجر رقم (9259250) وقد تم تصميم استمارة خاصة للتحصيل، السريع ووضع إرشادات لموظفي التحصيل. كما تم اعداد وتصميم وطباعة (سندات قبض) و(أوامر دائمة للبنك) لأغراض التبرع والوقف.

5 - الزيارات:

تم وضع تصور لمتطلبات زيارة ناجحة مع حصر لبيانات وأسماء الجهات والأفراد المستهدفين بالتسويق الخاص واقتراح خطة عمل تسويقية مع كل شريحة مع الإستفادة من نظام العلاقات العامة الآلي.

ثانيا - تنوع شرائح الواقفين:

لسهولة اجراءات الوقف المتخذة، وتكيف المبالغ المطلوبة للأيقاف على المشاريع الوقفية حسب الامكانيات المالية للواقف، فقد تعددت وتنوعت واتسعت شرائح الواقفين فمن مؤسسات وشركات وتجار وشخصيات الى شباب ونساء واطفال مواطنين ومقيمين وهو ما أفرزته نتائج الجمع الأولي لمشروع السهم الوقفي وهو من المؤشرات الأولية على انتشار الوعي بالوقف والاهتمام بدوره وأجره.

ثالثاً - الأوقاف الجديدة:

شهدت الأوقاف الجديدة خلال هذا العام زيادة كبيرة، فبينما كانت تبلغ عام 1994 حوالي ربع مليون دينار كويتي، فإنها تصاعدت على التوالي حيث بلغت في عام 1995 حوالي نصف مليون، وفي عام 1996 حوالي مليونين، وحتى نهاية ديسمبر 1997 وصلت إلى (3,672,761/000) دينار كويتي وهي كالتالي:

| المبلغ د.ك | الوقف |
|---------------|--------------------------------|
| 50,000/ | أعمال التنمية المجتمعية |
| 50/ | الاسر المحتاجة |
| 60/ | التنمية العلمية |
| 2,057,786/752 | خيرات عامة |
| 20,000/ | رعاية طالب العلم |
| 18,019/480 | الصندوق الوقفي للتنمية العلمية |
| 1,817/570 | الصندوق الوقفي للمعاقين |
| 321,783/573 | عموم المساجد |
| 512,427/500 | زيادة رأسمالية |
| 42,730/836 | مركز التوحد |
| 525,000/ | مسابقة الكويت الكبرى |
| 36,085/785 | وقف الكويت الخيري |
| 100,000/ | وقف الوقت |

نلتزم بتنمية الدور الأهلي في
الوقف.

1 - مليون و(400) ألف د.ك وقف (الشيخة موزي المبارك الصباح) الخيري:

رغبة منها بالأجر والثواب الدائم فقد أوقفت الشيخة المرحومة موزي المبارك الصباح ثلثها من جميع ممتلكاتها ليصرف في وجوه الخيرات والمبرات من إشباع جائع وكسوة عارٍ وإيواء أرملة ویتيم وإسعاد مريض ومساعدة منكوب وغير ذلك مما يعود نفعه لها بعد مماتها.

وقد عينت الشيخ مبارك الحمد المبارك الصباح وصياً على ذلك وفوضت له أن يقيم على صرف ما تبقى لديه منه من يراه صالحاً من ذريته من بعده. وقد تولى الشيخ إدارة الثلث حتى عام 1997 حيث قام بالتنازل عن نظارة هذا الثلث وسلم أعيانه للأمانة العامة للأوقاف.

2 - (100) ألف د.ك وقف الوقت:

انطلاقاً من رسالة الأمانة العامة للأوقاف التي تستهدف ترسيخ الوقف كصيغة شرعية تنموية في بنیان المجتمع وتفعيل مساهمة الأوقاف في دعم وتطوير مؤسسات المجتمع وأفراده فقد بادرت الأمانة العامة خلال عام 1996 الى طرح فكرة مشروع (وقف الوقت) على جمعيات النفع العام ومن في حكمها من المؤسسات التي تعتمد في طبيعة عملها على الجهود التطوعية لمنتسبيها.

والمشروع يرتكز على حقيقة أن الكويت في أمس الحاجة اليوم الى تطوير مساهمة جميع أبناءها القادرين على تخصيص جزء من أوقاتهم وبذلها في أعمال تطوعية تخدم تنمية المجتمع ومؤسساته ولما كان العمل التطوعي يعتبر أحد السمات الحضارية للمجتمع الكويتي فقد أن الأوان أن نجسد هذه المبادرة التي تستهدف بوجه عام تطوير ممارسة التطوع وفق منهج علمي ليؤدي الدور المأمول منه في تنمية المجتمع.

وقد رصدت ردود الفعل الإيجابية لهذا المشروع والذي لاقى الإستجابة الكبيرة من قبل مجموعة عريضة من جمعيات النفع العام والمهتمين بشؤون العمل التطوعي.

وقد بادر بالإيقاف على هذا المشروع كل من:

• السيد عبدالعزيز حمد الصقر بمبلغ 50 ألف دينار كويتي.

• السيد غازي فهد النفيسي بمبلغ 50 ألف دينار كويتي.

ويأتي ذلك اهتماماً ورعاية منهما في دعم العمل التطوعي مع سعة ورحابة أفق في تصور الأدوار المطلوبة للتنمية الوقفية.



نشجع التحديد المرن لأغراض
الوقف مع إطلاق الغرض الخيري.

نؤمن بالتحديد في صيغ الإيقاف
لتنلبية المهتجات.

3 - (100) ألف د.ك وقف خيرى للحاجة (هيا عبدالرحمن الحبيب):

حباً للبدل والعطاء ورغبة في طلب الأجر والثواب ودعماً لمسيرة الخير، أوقفت الحاجة الفاضلة (هيا عبدالرحمن الحبيب) (100) ألف د.ك على عموم أبواب الخيرات، وذلك ضمن مواقفها الخيرة، والتي تمثلت في العديد من الصور ومنها:

- بناء مسجد في منطقة الجابرية بتكلفة (350) ألف د.ك، وقد تم افتتاحه في رمضان 1418 هـ.
- صيانة وفرش ورعاية نخيل المسجد الذي بناه زوجها المرحوم عبدالرحمن الهبدان في منطقة المنقف.

4 - (50) ألف د.ك وقف جمعية الروضة وحولي التعاونية:

إيماناً من جمعية الروضة وحولي التعاونية بأهمية إحياء سنة الوقف ودعماً لمسيرة العمل الوقفي وتعزيزاً للدور الرائد للحركة التعاونية في البلاد وإسهاماً في مسيرة البناء والتقدم الحضاري وخدمة وتنمية للمجتمع الكويتي للإرتقاء بمستواه الاجتماعي والإقتصادي وتعبيراً عن معاشئة الجمعية لاحتياجات منطقة الروضة ومؤازرة لجهود اللجنة الوقفية للتنمية المجتمعية بالمنطقة وبناء على موافقة مجلس إدارة جمعية الروضة وحولي التعاونية



فقد أوقفت الجمعية مبلغ (50) ألف د.ك (وقف خيرى دائم) من أموال الجمعية ومن بند المعونة الإجتماعية لوجه صرف ريعه على كافة الوجوه الخيرية والتنموية في منطقة الروضة وعلى الأخص المشروعات والنشاطات التي تقوم بها اللجنة الوقفية للتنمية المجتمعية بالمنطقة.

رابعاً - التبرعات:

تتواصل ايادي أهل الخير بالعطاء، حيث بلغ اجمالي التبرعات لهذا العام (148,131/750) دينار كويتي، والتي توزعت كالتالي:

| المبلغ د.ك | الجهة |
|------------|---|
| 5,500/ | الصندوق الوقفي لرعاية المساجد |
| 10,000/ | الصندوق الوقفي لرعاية المعاقين |
| 10,160/ | الصندوق الوقفي للثقافة والفكر |
| 34,746/750 | الصندوق الوقفي لرعاية الاسرة |
| 225/ | الصندوق الوقفي للقران الكريم وعلومه |
| 2,000/ | الصندوق الوقفي للتنمية العلمية |
| 2,500/ | الصندوق الوقفي للتنمية الصحية |
| 5,000/ | الصندوق الوقفي للتنمية المجتمعية |
| 1,000/ | مسابقة الكويت الكبرى لحفظ القران |
| 76,000/ | مركز التدريب (المرحوم محمد عبدالمحسن الخرافي) بالجاحظ |

تباشر الأمانة العامة للأوقاف استثمار الأموال الوقفية والمحافظة عليها وتمييزها بما يحقق أعلى عائد مع الالتزام بالضوابط الشرعية وتحقيق الموائمة بين المعايير الربحية والتموية في استثمار الأموال الوقفية وإدارتها بأقل تكلفة ممكنة، كما تعنى الأمانة العامة بتحديث استراتيجية استثمار أموال الأوقاف وتطوير العمل الاستثماري وفقاً لمضامينها . ولتحقيق لهذه الأهداف جاءت المشروعات والبرامج على النحو التالي:

أولاً- أنشطة اللجان المختصة:

1 - لجنة تنمية واستثمار الموارد الوقفية:

قامت لجنة تنمية واستثمار الموارد الوقفية من خلال اجتماعاتها الدورية بمتابعة الجهات التنفيذية الاستثمارية ووضع التصورات واقتراح الحلول المناسبة لتنفيذ العديد من المشروعات الاستثمارية العقارية والخاصة.



2 - لجنة العقود:

(19) اجتماعاً عقدتها اللجنة نظرت فيها الأعمال الداخلة في اختصاصها على النحو التالي:

1/2 - البت في المناقصات والممارسات التي طرحت بخصوص (10) مشاريع وذلك بعد تأهيل المقاولين

والمتعهدين الذي شاركوا فيها، وهي ما بين بناء وترميم واختباراً وتحليل وطباعة وأعمال إعلامية.

2/2 - دراسة العروض واختيار المكتب الاستشاري الفائز في المسابقات التي طرحت بخصوص (4) مشاريع تناولت أعمال تصميمه لثلاث مشاريع عقارية بالإضافة لاختيار مدير المشروع.

3/2 - تأهيل المقاولين المدعومين للاشتراك في المسابقات والمناقصات الخاصة بـ (5) مشاريع.

3 - لجنة اعداد الميزانيات التشغيلية:

عقدت اللجنة (5) اجتماعات رئيسية بالإضافة لبعض اللقاءات والتي تمخض عنها إصدار وثيقة نظام اعداد الميزانية التشغيلية وهو نظام مرجعي ودليل نمطي لاعداد الميزانية التشغيلية والذي احتوى على:

- مقومات نجاح الميزانية
- اسس تقدير بنود الميزانية
- محتويات الميزانية
- متابعة وتقويم الميزانية
- الدورة المستندية للميزانية

لجنة تنمية واستثمار الموارد الوقفية:

تختص اللجنة بإعداد استراتيجيات وسياسات استثمار الأموال الوقفية ومتابعة تنفيذ ما يتم اعداده من خطط في هذا الشأن.

لجنة العقود:

تختص اللجنة بإجراء التعاقدات المالية وشروط العطاءات ودراستها وفتح مظاريفها وترسية المناقصات.

لجنة اعداد الميزانيات التشغيلية:

تختص اللجنة بإعداد مشروع الميزانيات التقديرية التشغيلية السنوية للأموال الوقفية.

- الجدول الزمني للميزانية التقديرية
- النماذج المستخدمة بالميزانية
- المواد الخاصة بالميزانية
- تعريف بحسابات الميزانية

ويعكس هذا الدليل حرص الامانة واهتمامها بتأصيل عملها وتوثيق نظامها محافظة على الاموال الموقوفة.

4 - لجنة الديون:

لما كان من أدوار الأمانة المحافظة على أموال الوقف ومتابعتها وتسميتها فقد تم انشاء هذه اللجنة لمعالجة مشكلة الديون العقارية المتراكمة، والتي تقوم بإداء هذا الدور بالتنسيق والتعاون مع شركة ادارة الاملاك العقارية (ريم)، وقد قامت اللجنة بالنظر للأسباب المؤدية لتراكم مبالغ الاجارات واقتراح الحلول المناسبة لانهاء المشكلة حيث أعدت كشوف باسماء المتخلفين ونظرت الى الحالات الخاصة واقترحت لها العلاجات المناسبة.

ثانياً - النشاط الاستثماري:

تمثل النشاط الاستثماري في مساهمة الأمانة العامة في العديد من المشروعات الإستثمارية الخاصة والعقارية علي النحو التالي:

- 1- المساهمة في بنك الاستثمار الإسلامي الأول (البحرين) وتنصب نشاطاته الرئيسية على تقديم الخدمات والقيام بكافة الاعمال المصرفية بما لا يخالف الاحكام الشرعية.
- 2- المساهمة في بنك المستثمرون (البحرين)، وتنصب نشاطاته الرئيسية على تقديم الخدمات والقيام بكافة الاعمال المصرفية.
- 3- المساهمة في شركة التأمين الاسلامية البحرينية والتي تستثمر في المجال العقاري وادارة الممتلكات العقارية لحساب الغير.
- 4- المساهمة في شركة اللؤلؤة الاستثمارية العقارية البحرينية والتي تستثمر في المجال العقاري وادارة الممتلكات العقارية لحساب الغير.
- 5- المساهمة في شركة المصالح العقارية والتي تستثمر في المجال العقاري وادارة الممتلكات العقارية لحساب الغير.
- 6- المساهمة في بنك الميزان وهو بنك استثماري إسلامي في باكستان يقدم منتجات استثمارية في مجال القطاعات الصناعية والزراعية والخدمات تقديم الاستشارات المالية والاستثمارية.
- 7- المساهمة في شركة الانماء العقارية والتي تستثمر في المجال العقاري وادارة الممتلكات العقارية لحساب الغير.
- 8- المساهمة في مشروع انشاء المبنى التجاري الملحق بمجمع الاوقاف من قبل البنك الاسلامي للتنمية.
- 9- المساهمة في الشركة الكويتية للتسويق وهي تهدف لتسويق المنتجات الوطنية في السوق المحلي وتفتح أسواق خارجية لتصديرها.
- 10- المساهمة في شركة البرامج الاسلامية والتي تهدف الى انتاج وتسويق البرامج الالية الهادفة الى نشر وزيادة الوعي التثقيفي بالامور الفقهية الاسلامية.
- 11- المساهمة في مشروع انشاء مبنى تجاري للمركز الاسلامي بولاية نيويورك الامريكية.
- 12- المساهمة في تأسيس الشركة العقارية (شركة المستثمر الدولي).
- 13- المساهمة في شركة الصالحية العقارية.

لجنة الديون (لجنة مؤقتة)
تختص اللجنة بمعالجة الديون العقارية المتراكمة.

التمتار الأمانة تتجنب تعريض الأوقاف للمخاطر.

14- المساهمة في شركة الخدمات التعليمية.

15- المساهمة في صندوق الفرص العقارية.

16- المساهمة في صندوق FAIM الدولي لمضاربة.

17- المساهمة في تأسيس الشركة الكويتية اللبنانية للأستثمار العقاري.

18- المساهمة في تمويل مشروع ايكويت.

19- دراسة انشاء شركة للأستثمار العقاري والسياحة بمدينة الفردقة.

20- تأسيس الشركة الكويتية للخدمات البيئية وتعنى بالقيام باعمال الخدمات البيئية ومكافحة التلوث والاتجار في المعدات ذات الصلة بمجالات أعمالها وهي تعد من أوائل الشركات العاملة في هذا المجال داخل النطاق الاقليمي.

21- تأسيس الشركة الأولى للاستثمار والتي من أغراضها القيام بكافة العمليات الاستثمارية المالية لحسابها ولحساب المستثمرين وفقا للمبادئ والأحكام الشرعية.

22- تأسيس شركة سيركل والتي تعنى بتقديم كافة الخدمات الاعلامية والعلاقات العامة.

23- سداد حصة الأمانة العامة في رأس مال المجموعة الدولية للإستثمار والتي تعنى بتوظيف رؤوس الاموال سواء لحسابها أو لحساب الغير في مختلف العمليات الاستثمارية التي تتوافق مع الاحكام الشرعية.

24- سداد حصة الأمانة العامة في رأس مال شركة التعليم المتميز والتي تعنى بانشاء المؤسسات التعليمية وادارتها.

25- سداد حصة الأمانة العامة في رأس مال الشركة الكويتية لمشاريع التخصيص والتي تعنى باعداد الدراسات المتعلقة بمشاريع التخصيص الهادفة الى بيع الحصص المملوكة للدولة في بعض الشركات ونقل ملكيتها الى القطاع الخاص لدفع حركة النشاط الاقتصادي داخل البلاد.

26- المشاركة في تمويل صفقة للسلع الدولية (الشركة الكويتية للأستثمار).

27- إبرام عقد مضاربة بخصوص مشروع قاعدة بيانات الفقه الاسلامي على الحاسب الالي.

28- تقديم التمويل للأزم لاستكمال بناء مركز الحمراء لتجاري بمدينة بيروت والعائد لمديرية الاوقاف الاسلامية اللبنانية.

29- مشروع اعادة تعمير العقارات في المملكة المتحدة.

30- شراء حصة الهيئة الخيرية الاسلامية العالمية في اسهم شركة دار الصفاة.

كما قامت الأمانة العامة بإنجاز المشاريع العقارية التالية:

1- شراء بيت سكني.

يتم التنوع في الإستثمارات بين القطاعات الاقتصادية والمناطق الجغرافية.

يتم التعاون مع البيوت والأطراف المتخصصة كقنوات ووسائل معاونة في الإستثمار.

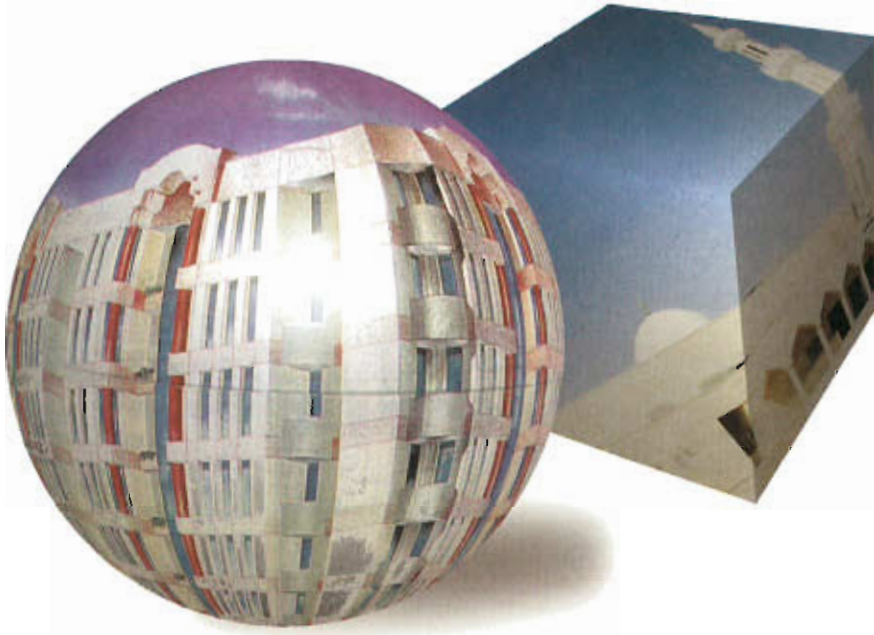
نسى إلى خصصة الأعمال التنفيذية المساندة كلما كان ذلك ممكنا



يتم التأكيد على البعد الاجتماعي
التنموي في المشروعات الاستثمارية.

- 2- استلام (3) أوقاف جديدة.
- 3- بيع (4) بيوت سكنية و(5) عقارات استثمارية.
- 4- تصميم عدد (12) عمارة استثمارية، وعمارتين سكنيتين.
- 5- جاري متابعة تسليم موقع مسجد منطقة صباح السالم ق11
- 6- استلام مسجد هيا الحبيب بالجابرية وافتتاحه للمصلين.
- 7- انجاز بنايتين في منطقة السالمية (سكن استثماري).
- 8- تم تكسية واجهات مجمع الأوقاف بالكامل.
- 9- انجاز مراكز تحفيظ القرآن الكريم في كل من (الجهراء، الأندلس، الصليبيخات، الصباحية).
- 10- جاري انجاز مراكز تحفيظ القرآن في كل من السرة وخطان.

يتم توظيف الأصول الوقفية بما
يحقق أعلى العوائد.



الأمانة العامة للأوقاف

دولة الكويت

تقرير الحساب الختامي لأموال الأوقاف لعام
1997

مع
تقرير مراقب الحسابات

آرثر
أندرسن
البيزيع وشركاهم

المحتويات

الصفحة

الموضوع

53

قراءة عامة لبيانات الحساب الختامي

55

تقرير مراقب الحسابات

56

الميزانية العمومية - بيان ا

57

الايرادات والمصروفات - بيان ب

58

التدفقات النقدية - بيان ج

59

ايضاحات حول البيانات المالية

مقدمة:

من المعروف أن الحسابات الختامية لأي مؤسسة تعبر عن مستوى أدائها في مجال تحقيق الأهداف المحددة لها.. ومن هذا المنظور - وتحليل بيانات الحسابات الختامية للسنة المالية 1997م، «السنة التشغيلية الرابعة للأمانة» - يتضح أن الأمانة كمؤسسة حديثة النشأة قد وصلت إلى حالة متقدمة من الاستقرار المالي والنضج التشغيلي والعمق في خبراتها في مجال معالجة مختلف قضايا استثمار أموال الأوقاف وإنفاق ريعها في حدود أغراض الواقفين.. وهو محور رسالتها الاستراتيجية التي تدور حول:

ترسيخ الوقف كصيغة تنموية فاعلة في البنيان المؤسسي للمجتمع، وتفعيل إدارة الموارد الوقفية بما يحقق المقاصد الشرعية للواقفين وينهض بالمجتمع ويعزز التوجه الحضاري الإسلامي المعاصر.

وقد بينت هذه المؤشرات - المستمدة من تحليل الحسابات الختامية - بواقعية عن استمرار نجاح الأمانة في تحويل رسالتها إلى خطوط استراتيجية وخطط تنفيذية يسهل قياس الإنجاز فيها.. بالإضافة إلى تمكنها من تطوير أنظمة ترسي القواعد المؤسسية للعمل في الأمانة وفي مختلف الوحدات التابعة لها بما يحقق المستويات المنشودة من كفاءة الأداء.

وفيما يلي قراءة عامة في الحسابات الختامية للسنة المالية 1997م للوقوف على مدى ما أمكن تحقيقه من أهداف إنشاء الأمانة العامة للأوقاف.

أولاً: مستويات الأداء الاستثماري:

باستعراض أرقام الحسابات الختامية للسنة المالية 1997م يظهر بوضوح أن الأمانة استمرت في تحقيق غاياتها وأهدافها الاستراتيجية في المحافظة على رؤوس الأموال، وتمييزها، وحسن إدارتها وتطوير سبل استثمارها لزيادة قدرتها على تحقيق أعلى ريع ممكن في إطار الأحكام الشرعية.. وهو ما يمكن ملاحظته بوضوح من خلال المؤشرات التالية:

- **زيادة قيمة رأس مال الأوقاف** بنسبة 3.6% (من حوالي 109.7 مليون د.ك. في 1996م إلى ما يزيد على 113.5 مليون د.ك. في 1997م) مقارنة بنسبة 4.5% في العام السابق.
- **ارتقاء مستوى نسبة الربح إلى رأس المال** من 6.2% في السنة السابقة إلى 8.4% في سنة 1997م.
- **نمو قيمة الأصول العاملة** في عام 1997م بما نسبته 4.3% (من 125.2 إلى 130.6 مليون د.ك.).. وذلك كنتيجة - بصفة رئيسية - للنمو الملحوظ في قيمة الاستثمارات غير التقليدية، خصوصاً الصناديق والمحافظ الاستثمارية، والأوراق المالية، والاستثمارات في شركات زميلة.
- **استمرار الاتجاه نحو إنشاء الأوقاف الجديدة**، حيث بلغت في عام 1997م حوالي 3.7 مليون د.ك.. أي بنسبة 2.8% من رأس مال الأوقاف لنفس السنة.. وهذا يعبر عن استمرار إقبال المجتمع على وقف الأموال بالإضافة إلى تزايد الثقة في الأمانة كناظر على الوقف.
- **اتباع سياسة متطورة لتنويع الاستثمار** بين الأوعية التقليدية - المتمثلة في الاستثمار العقاري - والأوعية الحديثة.. حيث أدت هذه السياسة ليس فقط عن نمو قيمة عوائد الاستثمار، بل أدت أيضاً إلى نمو قيمة أوعية الاستثمار الأخرى في الأصول غير العقارية.. مثل:
- **نمو قيمة استثمارات الصناديق والمحافظ الاستثمارية** بنسبة 16.2% (من 24.1 مليون د.ك. في 1996م إلى 28 مليون د.ك. في 1997م).
- **نمو قيمة الاستثمارات في الأوراق المالية** بنسبة 88.8% (من 8.1 مليون د.ك. في 1996م إلى 15.3 مليون د.ك. في 1997م).

• نمو قيمة الاستثمارات في الشركات الزميلة بنسبة 53.4% (من 7 مليون د.ك. في 1996م إلى 10.8 مليون د.ك. في 1997م).

• نمو مجموع الإيرادات بحوالي 3.1 مليون د.ك. (من 10.6 إلى 13.7 مليون د.ك.)، أي بنسبة 29.1%.

• نمو مجموع الإيرادات غير العقارية بنسبة 7.8% (من 4 إلى ما يزيد عن 6.3 مليون د.ك.).

• نمو عائد الاستثمار في الأوراق المالية بنسبة كبيرة بلغت 66.1% (من 1.2 إلى ما يزيد على 2 مليون د.ك.).

• أرباح الاستثمارية والصناديق والمحافظ الاستثمارية بنسبة عالية بلغت 179.3% (من 0.8 إلى 2.2 مليون د.ك.).

ثانياً: مستويات الأداء التشغيلي:

بالنظر إلى بيانات الحسابات الختامية لسنة 1997م يمكن الوقوف على مؤشرات مستويات الأداء التشغيلي من خلال تحليل الحسابات التشغيلية (بيان الإيرادات والمصروفات).. حيث تظهر المؤشرات التالية:

• تضاعف قيمة الإنفاق على المشاريع والأنشطة الوقفية حيث ارتفعت بنسبة 124.8% (من 4 إلى أكثر من 9.1 مليون د.ك.)، وهذا وإن عبر عن شيء، فإنما يعبر عن نجاح الأمانة في تعبئة مواردها الوقفية للإنفاق على أغراض الوقف المتمثلة في مشاريع وأنشطة تحقق شروط الواقفين، وتخدم المجتمع، وتساعد على مزيد من ترويج الصيغة الوقفية في العمل الخيري والتموي.

• نمو إيرادات بعض المشاريع الوقفية التي تتقابل بعض الخدمات حيث بلغت (161) ألف د.ك. عام 1996، وأصبحت في عام 1997 تزيد عن (197) ألف د.ك.، وهو ما يعادل 1.4% من إجمالي الإيرادات، وما يغطي في الوقت ذاته نسبة 3.3 من إجمالي الإنفاق على المشاريع الوقفية.

• ترشيد الإنفاق على عمليات إدارة الموارد الوقفية وإدارة استخداماتها.. حيث تناقصت نسبة المصاريف الإدارية والعمومية بالمقارنة بقيمة إجمالي الإيرادات من 8.5% عام 1996م إلى 6.7% فقط في عام 1997م في حين أن المقبول محاسيباً أن تصل هذه النسبة إلى حدود 10% وهذا يدل على ارتفاع مستوى كفاءة الإدارة في تحقيق الأهداف.

• ترشيد الإنفاق على عمليات صيانة وإدارة العقارات مع الاستمرار في رفع قيمة الإيرادات في هذا النوع.. حيث تناقصت نسبة الإنفاق على صيانة الأصول العقارية بالمقارنة بقيمتها من 2.3% عام 1996م إلى 1.5% فقط في عام 1997م.

• تغطية الكثير من احتياجات العمل في الأمانة من خارج الموارد الوقفية، وذلك عن طريق التبرعات والتي كانت فقط 895 د.ك. في عام 1996م وأصبحت حوالي 231 ألف د.ك. في عام 1996م، أي تضاعفت 258 مرة.

• تكثيف الاحتياط لمواجهة هبوط قيمة الاستثمارات غير العقارية رغم النمو في قيمة الأصول وفي إيراداتها.. حيث ارتفعت قيمة مخصص هبوط قيمة الاستثمارات بنسبة 141.1% (من 56 ألف د.ك. في 1996م إلى حوالي 135 ألف د.ك. في 1997م).

• تحقيق القاعدة الشرعية التي تحث بقدر الإمكان على إنفاق كامل ربح السنة المالية خلال نفس السنة، وهو ما يدل عليه الاستقرار النسبي لقيمة موفور الربح الوقفي في حدود ما يزيد على 8 مليون د.ك.. وفي الوقت ذاته يعني ذلك أن الأمانة قد استكملت طاقتها التشغيلية بما يستوعب استخدام كامل الموارد المتاحة لها في الإنفاق على أغراض الوقف.

عضو في أندرسن العالمية
صندوق بريد ٢١١٥ : الصفاة
١٣٠٢٢ - دولة الكويت
تليفون: (٩٦٥) ٢٤١٠٠١٠
فاكسملي: (٩٦٥) ٢٤١٢٧٦١
محاسبون قانونيون

أرثر
أندرسن
البيع وشركاهم

سعادة / وزير العدل ووزير الأوقاف والشئون الاسلامية المحترم
رئيس مجلس شئون الأوقاف
الأمانة العامة للأوقاف
دولة الكويت

لقد دقت الميزانية العمومية للأمانة العامة للأوقاف كما في ٢١ ديسمبر ١٩٩٧، وبياني الإيرادات والمصروفات والتدفقات النقدية للسنة المنتهية آنذاك، ان هذه البيانات المالية من مسؤولية الامانة العامة للأوقاف، وان مسؤوليتي هي ابداء الرأي حول هذه البيانات المالية استنادا الى التدقيق الذي قمت به.

لقد قمت بالتدقيق وفقا لمعايير التدقيق الدولية التي تتطلب تخطيط وتنفيذ اجراءات التدقيق للحصول على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية لا تتضمن أخطاء مادية، وتشتمل اجراءات التدقيق على فحص عينات من المستندات والأدلة المؤيدة للمبالغ والايضاحات الواردة في البيانات المالية، كما تشتمل على تقييم للمبادئ المحاسبية المتبعة والتقدير الهامة التي أجرتها الإدارة ، كذلك تقييم شامل لعرض البيانات المالية، وباعتقادي أن التدقيق الذي قمت به يوفر أساسا معقولا يمكنني من ابداء رأي حول البيانات المالية.

برأيي ، إن البيانات المالية المشار اليها أعلاه تظهر بصورة عادلة ، من جميع النواحي المادية، المركز المالي للأمانة العامة للأوقاف كما في ٢١ ديسمبر ١٩٩٧، ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية آنذاك وفقا للسياسات المحاسبية المبينة في ايضاح رقم ٢.

برأيي كذلك، ان الأمانة العامة للأوقاف تمسك حسابات منتظمة، وان الجرد أجري وفقا للأصول المرعية، وانه في حدود المعلومات التي توافرت لدي لم تقع خلال السنة مخالفات للمرسوم الأميري رقم ٢٥٧ لسنة ١٩٩٢ والنظام الداخلي للأمانة العامة للأوقاف على وجه يؤثر ماديا في مركزها المالي أو نتائج أعمالها.

د . شعيب عبدالله شعيب
مراقب حسابات مرخص فئة أ رقم ٣٣
عضو في أندرسن العالمية

دولة الكويت
٢٤ مارس ١٩٩٨

الأمانة العامة للأوقاف
دولة الكويت
الميزانية العمومية كما في 31 ديسمبر 1997

| 1996 دينار كويتي | 1997 دينار كويتي | ايضاح |
|---------------------|---------------------|-----------------------------------|
| | | الموجودات |
| 307,740 | 528,995 | نقد لدى البنوك |
| 4,934,777 | 450,522 | ودائع لأجل وحسابات تحت الطلب |
| 13,191,827 | 5,382,275 | 3 مدينو مرابحات |
| 2,793,454 | 3,910,886 | 4 ايرادات مستحقة |
| 1,729,271 | 2,883,082 | 5 أرصدة مدينة أخرى |
| 24,055,238 | 28,022,807 | 6 صناديق ومحافظ استثمارية |
| 8,143,231 | 15,312,588 | 7 أوراق مالية |
| 7,044,644 | 10,806,418 | 8 استثمارات في شركات زميلة |
| 62,989,083 | 63,297,353 | 9 عقارات |
| 125,189,265 | 130,594,926 | مجموع الموجودات |
| | | المطلوبات واماوال الأوقاف |
| | | المطلوبات : |
| 93,165 | - | بنك دائن |
| 692,818 | 714,870 | تأمينات مستأجرين |
| 5,854,529 | 8,038,756 | 10 أرصدة دائنة أخرى |
| 6,640,512 | 8,753,626 | |
| | | أموال الأوقاف: |
| | | رأس المال: |
| 104,956,598 | 109,725,315 | في بداية السنة |
| 4,543,656 | 3,674,761 | أوقاف مضافة خلال السنة |
| (113,063) | (783,966) | أوقاف تم حلها خلال السنة |
| 338,124 | 914,070 | 11 أرباح بيع عقارات موقوفة |
| 109,725,315 | 113,530,180 | 12 في نهاية السنة |
| 8,823,438 | 8,311,120 | موفور ريع في نهاية السنة - بيان ب |
| 118,548,753 | 121,841,300 | مجموع أموال الأوقاف |
| 125,189,265 | 130,594,926 | |

بيان - ب

الأمانة العامة للأوقاف
دولة الكويت
بيان الإيرادات والمصروفات
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 1997

| 1996 دينار كويتي | 1997 دينار كويتي | ايضاح | |
|---------------------|---------------------|-------|--|
| | | | الإيرادات |
| 5,782,353 | 5,913,960 | 13 | إيجارات مباني |
| 416,086 | 537,550 | | إيجارات بيوت الأئمة والمؤذنين |
| 210,739 | 119,795 | | عائد ودائع لأجل |
| 964,171 | 637,714 | | أرباح مرابحات |
| 808,600 | 2,258,499 | 14 | أرباح صناديق ومحافظ استثمارية |
| 1,226,336 | 2,036,578 | 15 | عائد أوراق مالية |
| 485,979 | 151,638 | 8 | أرباح استثمارات في شركات زميلة |
| 338,124 | 914,070 | 11 | أرباح بيع عقارات موقوفة |
| 283,183 | 508,486 | | فروقات عملة |
| 61,175 | 197,230 | | إيرادات مشاريع وقفية |
| - | 148,132 | | تبرعات |
| 895 | 230,746 | 16 | متوعة |
| 10,577,641 | 13,654,398 | | مجموع الإيرادات |
| | | | المصروفات والأعباء: |
| 900,847 | 917,160 | | إدارية وعمومية |
| 1,441,058 | 937,716 | | صيانة وإدارة العقارات |
| 1,219,265 | 1,990,992 | 17 | مخصص إعادة اعمار |
| 56,101 | 134,640 | | مخصص هبوط قيمة استثمارات |
| 153,887 | 170,800 | | مخصص إيجارات مستحقة |
| 3,771,158 | 4,151,308 | | مجموع المصروفات والأعباء |
| 6,806,483 | 9,503,090 | | ربح السنة |
| | | | المشاريع والأنشطة الوقفية: |
| 478,117 | 1,488,551 | 18 | مشاريع وقفية |
| 1,607,615 | 4,529,656 | 19 | صناديق وقفية |
| 1,963,065 | 3,082,131 | | مصارف وقفية أخرى |
| 4,048,797 | 9,101,338 | | مجموع المشاريع والأنشطة الوقفية |
| 2,757,686 | 401,752 | | موفور الربح قبل استبعاداً رباح بيع عقارات موقوفة |
| (338,124) | (914,070) | 11 | أرباح بيع عقارات موقوفة محوله الى رأس المال |
| 2,419,562 | (512,318) | | (عجز) موفور ربح السنة |
| 6,403,876 | 8,823,438 | | موفور ربح في بداية السنة |
| 8,823,438 | 8,311,120 | | موفور ربح في نهاية السنة - بيان أ |

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً من البيانات المالية

| 1996 | 1997 | ايضاح |
|----------------------|----------------------|--|
| دينار كويتي | دينار كويتي | |
| | | التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية |
| 2,419,562 | (512,318) | (عجز) موفور ربع السنة |
| | | تسويات : |
| (283,183) | (508,486) | أرباح فروقات عملة |
| 1,219,265 | 1,990,992 | مخصص اعادة اعمار |
| 56,101 | 134,640 | مخصص هبوط قيمة أوراق مالية |
| (408,970) | (148,125) | 17 مخصص عقارات مستبعدة |
| 153,887 | 170,800 | مخصص ايجارات مستحقة |
| (3,008,077) | (4,932,791) | عوائد استثمارات |
| (210,739) | (119,739) | عائد ودائع لأجل |
| | | التدفق النقدي قبل التغير في |
| (62,154) | (3,925,027) | موجودات ومطلوبات التشغيل |
| (653,314) | (611,384) | الزيادة في ايرادات مستحقة |
| (88,516) | (1,153,811) | النقص في أرصدة مدينة أخرى |
| 1,747,275 | 2,184,227 | الزيادة في أرصدة دائنة أخرى |
| 8,244 | 22,052 | الزيادة في تأمينات مستأجرين |
| | | صافي النقد (المستغل في) الناتج |
| <u>951,535</u> | <u>(3,483,943)</u> | من الأنشطة التشغيلية |
| | | التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية |
| (2,151,508) | (1,837,207) | المدفوع لشراء عقارات |
| (2,000,493) | (7,303,997) | المدفوع لشراء أوراق مالية |
| (1,237,815) | (3,761,774) | المدفوع لشراء استثمارات في شركات زميلة |
| (4,317,482) | (3,967,569) | Gالمدفوع لشراء صناديق ومحافظ استثمارية |
| 1,975,681 | 7,809,552 | النقص في مدينو مرابحات |
| (1,013,437) | 2,840,238 | النقص (الزيادة) في ودائع مستمرة |
| 3,539,259 | 4,016,939 | عوائد استثمارات محصلة |
| 223,035 | 239,365 | عوائد ودائع لأجل مقبوضة |
| 440,173 | 1,228,000 | 12 المحصل من بيع عقارات موقوفة |
| <u>(4,542,587)</u> | <u>(736,453)</u> | صافي النقد المستغل في الأنشطة الاستثمارية |
| | | التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية |
| 4,430,593 | 2,890,799 | الزيادة في أموال الأوقاف |
| 93,165 | (93,165) | (المسدد) المحصل من بنك دائن |
| <u>4,523,758</u> | <u>2,797,634</u> | صافي النقد الناتج من الأنشطة التمويلية |
| 932,706 | (1,422,762) | (النقص) الزيادة في النقد والنقد المعادل |
| 1,295,514 | 2,228,220 | النقد والنقد المعادل في بداية السنة |
| <u>2,228,220</u> | <u>805,458</u> | 20 النقد والنقد المعادل في نهاية السنة |

1- الأمانة العامة للأوقاف:

بمقتضى المرسوم رقم 257 لسنة 1993 تم انشاء الامانة العامة للأوقاف لتباشر الاختصاصات المقررة لوزارة الأوقاف والشؤون الاسلامية في مجال الأوقاف حيث عهد لهذه الامانة القيام بكل ما يتعلق بشؤون الوقف والدعوة اليه بما في ذلك ادارة امواله واستثمارها وصرف ريعها في حدود شروط الواقفين بما يحقق المقاصد الشرعية للوقف وتمية المجتمع.

2 - السياسات المحاسبية:

أ - العرف المحاسبي:

يتم اعداد البيانات المالية علي أساس مبدأ التكلفة التاريخية.

ب - تحقق الإيراد:

توزع ايجارات المباني وعائدات الودائع وأرباح المراجعات التي تغطي أكثر من فترة مالية بحيث تقال كل فترة مالية ما يخصها من الإيراد.

ج - العقارات:

تتمثل العقارات في قيمة الاراضي والمباني المقامة عليها والموقوفة للامانة العامة للأوقاف، وتظهر في الميزانية العمومية بالتكلفة او القيمة العادلة بعد استئزال 4% سنويا من قيمة المباني كمخصص لاعادة اعمار هذه الأوقاف.

د - صناديق ومحافظ استثمارية:

تقيم الاستثمارات في صناديق ومحافظ استثمارية لدى مؤسسات مالية متخصصة قيمة بالتكلفة أو القيمة السوقية أيهما أقل لكل صندوق أو محفظة على حدة، أو على أساس قيمة صافي الموجودات وفقا لتقارير مدراء الاستثمار.

هـ - أوراق مالية:

يتمثل الاستثمار في أوراق مالية في مساهمات أو حصص في رؤوس أموال مؤسسات مالية اسلامية محلية أو خارجية، تقيم الاستثمارات في أوراق مالية مسعرة على أساس التكلفة أو القيمة السوقية أيهما أقل لكل شركة على حدة. تقيم الاستثمارات في أوراق مالية غير مسعرة على أساس التكلفة مع عمل مخصص في حالة أي هبوط دائم في القيمة.

و - استثمارات في شركات زميلة:

يتم تصنيف الاستثمار في اسهم الشركات باعتباره أوراق مالية اذا كانت نسبة المساهمة تقل عن 20 من رأسمال الشركة المستثمر فيها، ويتم تصنيفه كاستثمار في شركات زميلة اذا تراوحت نسبة المساهمة بين 20 - 50% ويقيم بطريقة صافي حقوق الملكية.

ز - معادلة العملات الاجنبية:

يتم ترجمة الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الاجنبية في نهاية السنة الى الدينار الكويتي وفقا للأسعار السائدة بتاريخ الميزانية العمومية، أما المعاملات بالعملات الاجنبية خلال السنة فيتم

ترجمتها الى الدينار الكويتي وفقا للأسعار السائدة بتاريخ المعاملة، ويتم ادراج فروقات العملة الناتجة في بيان الإيرادات والمصروفات.

ح - النقد والنقد المعادل:

يتمثل النقد والنقد المعادل لغرض اعداد بيان التدفقات النقدية في نقد لدى البنوك وودائع لأجل تستحق خلال فترة ثلاثة شهور من تاريخ الايداع.

3- مدينو مرابحات:

| 1996 دينار كويتي | 1997 دينار كويتي | |
|---------------------|---------------------|-----------------------------|
| 1,882,291 | 1,632,096 | بيت التمويل الكويتي |
| 2,529,828 | 1,042,453 | المجموعة الدولية للاستثمار |
| 1,609,656 | - | بنك الخليج الدولي - البحرين |
| 5,176,139 | 916,200 | المستثمر الدولي |
| 1,993,913 | 1,333,426 | الدار للاستثمار |
| - | 458,100 | بنك سيتي الاسلامي - البحرين |
| 13,191,827 | 5,382,275 | |

4- إيرادات مستحقة:

| 1996 دينار كويتي | 1997 دينار كويتي | |
|---------------------|---------------------|----------------------------|
| 2,034,023 | 2,645,397 | ايجارات مستحقة |
| (829,200) | (1,000,000) | مخصص ديون مشكوك في تحصيلها |
| 1,204,823 | 1,645,397 | |
| 1,588,631 | 2,265,489 | عوائد استثمارات مستحقة |
| 2,793,454 | 3,910,886 | |

5 - أرصدة مدينة أخرى:

| 1996 دينار كويتي | 1997 دينار كويتي | |
|---------------------|---------------------|-------------------------------------|
| 337,970 | 404,298 | مدينون |
| 147,722 | 968,037 | سلف وامانات لدى الغير |
| 1,197,794 | 1,221,600 | تمويل مشروعات وقفية بدولة البحرين |
| 21,485 | 152,591 | عهد تحت التسوية |
| - | 59,003 | جاري شركة زميلة (شركة ريم العقارية) |
| 24,300 | 77,553 | أخرى |
| 1,729,271 | 2,883,082 | |

قامت الامانة العامة للاوقاف بتحويل مبلغ (4,000,000) دولار أمريكي على دفعات لتمويل أحد المشروعات الوقفية بدولة البحرين على أن يسترد هذا المبلغ على 20 دفعة نصف سنوية يبدأ سدادها في 25 أكتوبر 1997 ولم يتم السداد حتى تاريخه.

6 - صناديق ومحافظ استثمارية:

تدار الصناديق والمحافظ الاستثمارية بواسطة مؤسسات مالية متخصصة، وهي مساهمات مفتوحة المدّة، وقد بلغ مجموع القيمة السوقية لهذه الاستثمارات كما في تاريخ الميزانية العمومية 29,494,321 دينار كويتي (1996 - 24,998,145 دينار كويتي).

7 - أوراق مالية:

| 1996 دينار كويتي | 1997 دينار كويتي | |
|---------------------|---------------------|------------------------------|
| 5,398,838 | 6,318,838 | أوراق مالية محلية غير مسعرة |
| - | 1,666,781 | أوراق مالية خارجية غير مسعرة |
| 5,398,838 | 7,985,619 | |
| 985,799 | 4,117,910 | أوراق مالية محلية غير مسعرة |
| 2,567,621 | 4,152,726 | أوراق مالية خارجية غير مسعرة |
| 3,553,420 | 8,270,636 | |
| 8,952,258 | 16,256,255 | |
| (809,027) | (943,667) | مخصص هبوط القيمة: |
| 8,143,231 | 15,312,588 | |

بلغ مجموع القيمة السوقية للأوراق المالية المسعرة كما في 31 ديسمبر 1997 مبلغ 53,639,093 دينار كويتي (1996 - 41,507,671 دينار كويتي).

8 - استثمارات في شركات زميلة:

| رصيد الاستثمار في 31 ديسمبر 1997 دينار كويتي | أرباح محققة دينار كويتي | إضافات (مسحوبة) دينار كويتي | رصيد الاستثمار في 1 يناير 1997 دينار كويتي | نسبة الاستثمار % | شركة المجموعة الدولية للاستثمار ش.م.ك. (مقفلة) |
|---|-------------------------------|-----------------------------------|--|------------------------|---|
| 6,554,882 | 98,215 | 1,143,667 | 5,313,000 | 29,7 | شركة ادارة الاملاك العقارية - ريم ش.م.ك. (مقفلة) |
| 140,231 | 53,423 | - | 86,808 | 40 | شركة الاستثمار البشري للتدريب والاستشارات ش.م.ك. (مقفلة) |
| 190,000 | - | - | 190,000 | 20 | شركة النشر الالكتروني (تحت التأسيس) |
| 333,302 | - | 1,533 | 334,835 | 26,6 | |

| | | | | | |
|-------------------|----------------|------------------|------------------|------|--|
| 1,020,001 | - | - | 1,020,001 | 20 | شركة الخدمات العامة (مقفلة) (تحت التأسيس) |
| 225,000 | - | 125,000 | 100,000 | 26,3 | مؤسسة التعليم المتميز للخدمات التعليمية ش.م.ك. (مقفلة) (تحت التأسيس) |
| 2,343,002 | - | 2,343,002 | - | 20 | شركة البرامج الاسلامية الدولية ش.م.ك.م |
| <u>10,806,418</u> | <u>151,638</u> | <u>3,610,136</u> | <u>7,044,644</u> | | |

تم احتساب الأرباح المحققة للشركات الزميلة من واقع البيانات المالية المدققة لها عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 1996.

9 - عقارات:

| 1996 | 1997 | |
|-------------------|-------------------|--|
| دينار كويتي | دينار كويتي | |
| 78,214,450 | 80,263,909 | الرصيد في بداية السنة |
| 2,560,478 | 2,352,962 | عقارات جديدة وازافات على العقارات القديمة بالتكلفة |
| 511,019 | 201,825 | عقارات مستبعدة |
| 80,263,909 | 82,415,046 | |
| (17,274,826) | (19,117,693) | مخصص اعادة اعمار (ايضاح 17) |
| <u>62,989,083</u> | <u>63,297,353</u> | الرصيد في نهاية السنة |

10 - ارصدة دائنة أخرى

| 1996 | 1997 | |
|------------------|------------------|---|
| دينار كويتي | دينار كويتي | |
| 415,192 | 111,792 | امانات لوزارة الأوقاف والشؤون الاسلامية |
| 1,579,552 | 2,668,081 | المستحق للصناديق الوقفية |
| 66,250 | 1,424,561 | المستحق عن المشاريع الوقفية |
| - | 186,726 | مصاريض مستحقة |
| 2,887,796 | 3,346,257 | امانات للغير |
| 17,693 | 55,302 | محجوز ضمان للغير |
| 70,330 | 5,772 | ايرادات مقبوضة مقدما |
| 369,937 | 172,670 | امانات بناء مساجد |
| 160,555 | 47,879 | امانات وقف عبدالله قبندي |
| 258,224 | - | تبرعات لخدمة القرآن الكريم |
| 29,000 | 19,716 | أخرى |
| <u>5,854,529</u> | <u>8,038,756</u> | |

تتضمن امانات للغير مبلغ 640,294 دينار كويتي تمثل المحول من أموال الأوقاف عن امانات متراكمة للغير خلال سنوات سابقة لسنة 1993 (1996 - 655,616 دينار كويتي).

11 - أرباح بيع عقارات موقوفة:

| 1996 | 1997 | |
|----------------|----------------|--|
| دينار كويتي | دينار كويتي | |
| 440,173 | 1,228,000 | المحصل من بيع عقارات موقوفة |
| 102,049 | (313,930) | صافي القيمة الدفترية للعقارات الموقوفة المستعبدة |
| 338,124 | 914,070 | أرباح بيع عقارات موقوفة محولة الى رأس المال |

12 - رأس مال الأوقاف:

يتمثل رأس مال الأوقاف في مجموعة الموجودات الوقفية التي تم تحديدها في سنة 1994 باعتبارها سنة الأساس لتحديد رأس مال الأوقاف، ان رأس مال الأوقاف خاضع للتغير سنويا نتيجة لاضافة أوقاف جديدة أو حل أوقاف قديمة أو بتحقيق أرباح أو خسائر رأسمالية نتيجة بيع هذه الموجودات

13 - ايجارات المباني:

يتم ادارة عقارات الأوقاف ومن ثم احتساب ومتابعة ايجارات المباني بمعرفة شركة ادارة الأملاك العقارية (ريم) ش.م.ك(مقذلة).

14 - أرباح صناديق ومحافظ استثمارية:

تتضمن أرباح الصناديق والمحافظ الاستثمارية مبلغ **698,023** دينار كويتي عن أرباح السنة المنتهية في 31 ديسمبر 1996.

15 - عائد أوراق مالية:

يتضمن عائد الأوراق المالية مبلغ **187,327** دينار كويتي عن عائد السنة المنتهية في 31 ديسمبر 1996.

16 - الإيرادات المتنوعة:

تتضمن الإيرادات المتنوعة مبلغ **112,111** دينار كويتي تمثل اتعاب ادارة محفظة بيت الزكاة (ايضاح 22).

17 - مخصص اعادة أعمار:

| 1996 | 1997 | |
|-------------------|-------------------|-----------------------|
| دينار كويتي | دينار كويتي | |
| 16,464,531 | 17,274,826 | الرصيد في بداية السنة |
| 1,219,265 | 1,990,992 | المحمل خلال السنة |
| (408,970) | (148,125) | مخصص عقارات مستعبدة |
| 17,274,826 | 19,117,693 | الرصيد في نهاية السنة |

18 - مشاريع وقفية

| 1996 | 1997 | |
|-------------|-------------|---|
| دينار كويتي | دينار كويتي | |
| 102,612 | 152,099 | مركز الكويت للتوحد |
| - | 664,240 | بيوت الأئمة والمؤذنين |
| 13,629 | 289,621 | مسابقة الكويت الكبرى لحفظ القرآن الكريم |
| - | 4,000 | دراسات جدوى |
| 22,872 | 9,647 | بنك المعلومات الاسلامي |
| - | 40,845 | حلقات تحفيظ القرآن |
| - | 92,829 | رعاية طالب العلم |
| 19,174 | 74,745 | بيت السعادة |
| 16,033 | 30,406 | شجرة لكل طالب |
| 795 | 26,660 | المساجد التراثية |
| - | 20,155 | رعاية الحرفي الكويتي |
| - | 83,304 | الخط الساخن |

19 - صناديق وقفية:

تم اعتبارا من السنة المالية 1996 تحويل مبالغ سنويا الى الصناديق الوقفية باعتبارها وحدات مالية مستقلة , وفيما يلي تحليل المبالغ المحولة عن السنة :

| 1996 | 1997 | |
|------------------|------------------|-------------------------------------|
| دينار كويتي | دينار كويتي | |
| 500,000 | 2,005,500 | الصندوق الوقفي لرعاية المساجد |
| 7,615 | 1,005,000 | الصندوق الوقفي للتنمية المجتمعية |
| 100,000 | 100,225 | الصندوق الوقفي للقرآن الكريم وعلومه |
| 250,000 | 260,000 | الصندوق الوقفي لرعاية المعاقين |
| 250,000 | 252,000 | الصندوق الوقفي للتنمية العلمية |
| 250,000 | 252,500 | الصندوق الوقفي للتنمية الصحية |
| 100,000 | 135,747 | الصندوق الوقفي لرعاية الاسرة |
| 50,000 | 121,375 | الصندوق الوقفي للثقافة والفكر |
| 50,000 | 50,000 | الصندوق الوقفي للمحافظة على البيئة |
| 50,000 | 347,309 | الصندوق الوقفي للتعاون الاسلامي |
| 1,607,615 | 4,529,656 | |

20 - النقد والتقد المعادل:

| 1996 | 1997 | |
|------------------|----------------|---|
| دينار كويتي | دينار كويتي | |
| 2,228,220 | 528,995 | تقد لدى البنوك |
| - | 276,463 | ودائع لأجل - تستحق خلال ثلاثة شهور من تاريخ الايداع |
| 2,228,220 | 805,458 | |

21 - الأدوات المالية:

تتعامل الأمانة العامة ، ضمن نشاطها الاعتيادي ، في الأدوات المالية الأولية مثل النقد والودائع لأجل ومدينو المراجعات والصناديق والمحافظ الاستثمارية والأوراق المالية، وتعتبر القيمة الدفترية لهذه الأدوات كما في 31 ديسمبر مساوية تقريبا لقيمتها العادلة فيما عدا ما ورد بالايضاحين رقم 6 و 8 بشأن الصناديق والمحافظ الاستثمارية والأوراق المالية.

22 - موجودات الأمانة:

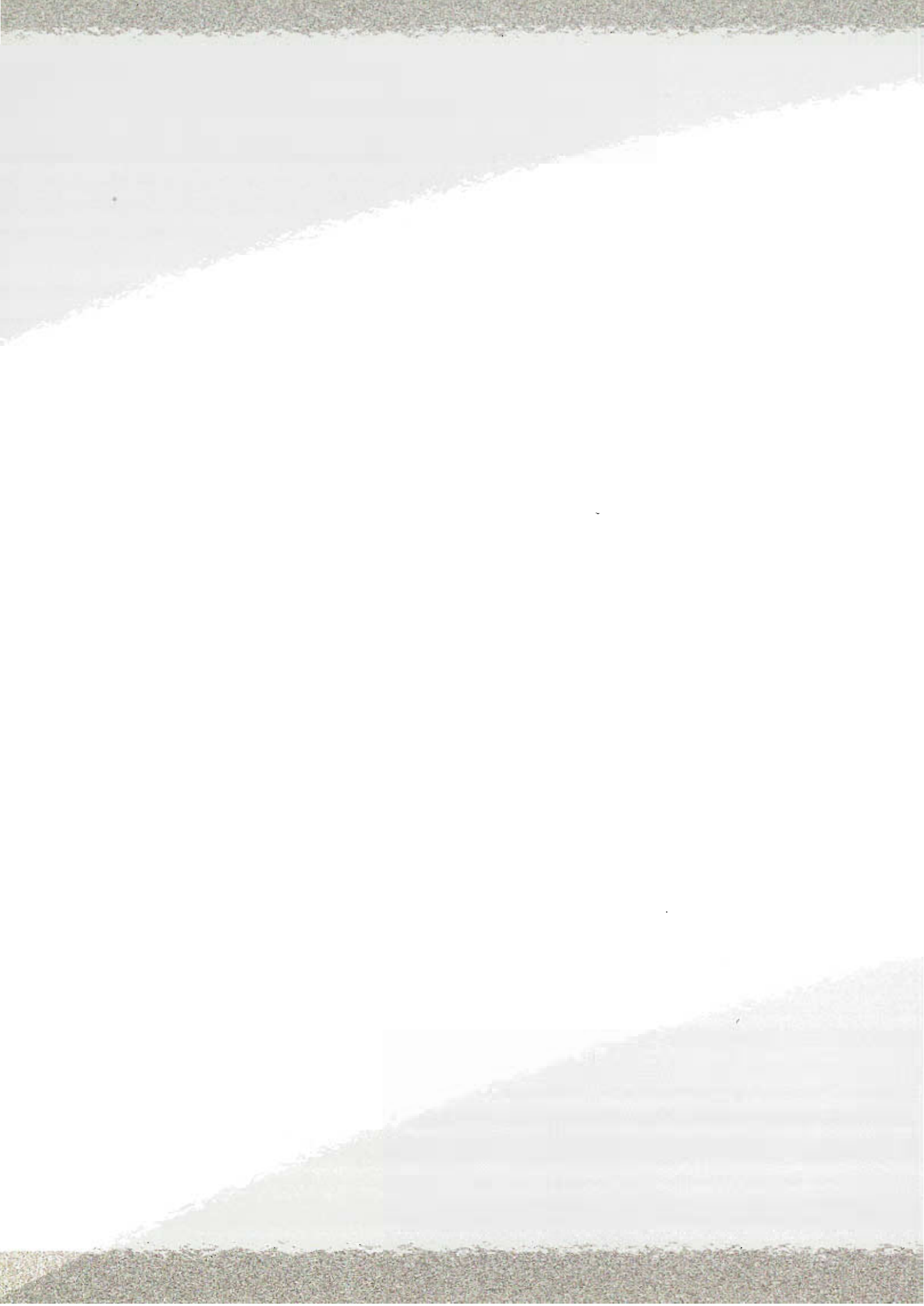
تدير الأمانة العامة للأوقاف ضمن نشاطها الاعتيادي ، محفظة استثمارية نيابة عن بيت الزكاة مقابل أتعاب إدارة (ايضاح 16)، وبالتالي فان الموجودات المحتفظ بها بصفة أمانة أو نيابة عن آخرين كما في 31 ديسمبر 1997 والبالغة **26,870,039** دينار كويتي لا تعامل كموجودات الشركة وبالتالي لا تتضمنها البيانات المالية.

23 - التزامات محتملة:

على الأمانة العامة التزامات محتملة تتمثل في أقساط رأس المال غير المدفوع للشركات المستثمر فيها بلغ مجموعها **2,760,500** دينار كويتي (1996 **4,447,667** دينار كويتي)

24 - أرقام المقارنة:

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة للسنة السابقة لتتفق مع تصنيف أرقام السنة الحالية.



الأمانة العامة للأوقاف
Kuwait Awqaf Public Foundation

الشرق - مجمع دسمان - ض.ب: ٤٨٢ الصفاة - الرمز البريدي: 13005 الكويت
هاتف: ٢٤١٨٠٠٨ - فاكس: ٢٤١٨٠١١